



משרד הביטחון והצבא

כנס הערכות
למנהלי מוסדות ביטחון
גשע"א

י"ב נובמבר 2014



משרד החינוך מאג הצפון

מטרות משרד החינוך לשנה"ל תשע"א

- מטרות משרד החינוך
- מטרות מחוז הצפון
- מטרות מוסדות החינוך



משרד החינוך מאגז' הצפון

מטרות משרד החינוך – תשע"א

1. העמקת החינוך לערכים
2. מאבק באלימות ועיצוב אקלים חינוכי מיטבי
3. שיפור ההישגים הלימודיים
4. ניצול מקסימאלי של זמן הלימוד
5. צמצום פערים לימודיים
6. חיזוק מעמד המורה ושיפור איכות ההוראה

יחד נבני את המאגז' לאיכות החינוך



משרד החינוך מאגז' הצפון

7. חיזוק מעמד המנהל

8. התמקדות במקצועות הליבה

9. התאמת תכנית הלימודים למציאות החינוכית המשתנה

10. הגדלת מספר התלמידים בחינוך הטכנולוגי-מקצועי

11. תקשוב מערכת החינוך והתאמתה למאה ה-21

מטרות משרד החינוך – תשע"א המשך

יבד נבדיל את המאגז' לאיכות ומצוינות



משרד החינוך מאגז' הצפון

מטרות מחוז הצפון - תשע"א

בהלימה למטרות משרד החינוך

1. שיפור ההישגים הלימודיים
2. העמקת החינוך לערכים
3. מניעת אלימות ועיצוב אקלים חינוכי מיטבי
4. חיזוק החינוך הטכנולוגי – מדעי
5. מיסוד ושיפור תהליכי בקרה, הערכה ומשוב
6. צמצום פערים לימודיים, הגברת כוח ההתמדה וטיפול בילדים ובנוער בסיכון

יחד נלבי את המאגז' לאיכות החינוך



משך האינוך מאז הצפון

7. פיתוח המשאב האנושי לצורך השבחת איכות ההוראה והניהול
8. שיפור התרבות הארגונית ואיכות השירות
9. תקשוב מערכת החינוך והתאמתה לעידן הדיגיטלי
10. הגברת המודעות, האחריות והתרומה למען קיימות הסביבה
11. קידום מצוינות, חדשנות ויזמות

מטרות מחוז הצפון - תשע"א - המשך

יבד נבילי אט המאז לאיכות למצוינות



משרד החינוך מאגז' הצפון

מטרות מוסדות חינוך - תשע"א

בהלימה למטרות משרד החינוך והמחוז

מטרות חובה

1. שיפור ההישגים הלימודיים
2. העמקת החינוך לערכים
3. מניעת אלימות ועיצוב אקלים חינוכי מיטבי
4. חיזוק החינוך הטכנולוגי – מדעי
5. מיסוד ושיפור תהליכי בקרה, הערכה ומשוב

יחד נבני את המאגז' לאיכות החינוך



משרד החינוך מאזן הכפון

- צמצום פערים לימודיים, הגברת כוח ההתמדה וטיפול בילדים ובנוער בסיכון
- פיתוח המשאב האנושי לצורך השבחת איכות ההוראה והניהול
- הגברת המודעות, האחריות והתרומה למען קיימות הסביבה
- קידום מצוינות, חדשנות ויזמות

מטרות מוסדות חינוך - תשע"א המשך

יחד נלבי את האוזן לסיכור למצוינות



משך האינוך מאז הצפון

- **מטרות בחירה**
- ביה"ס יבחר מתוך הרשימה **מטרה אחת לפחות** בתאום עם המפקח הכולל.
- שיפור התרבות הארגונית ואיכות השירות
- תקשוב מערכת החינוך והתאמתה לעידן הדיגיטלי
- **מטרות ייחודיות**
- ביה"ס רשאי להוסיף מטרות ייחודיות עפ"י בחירתו.

מטרות מוסדות חינוך - תשע"א המשך

יבד נבילי אה האוז לאיכוה אמצוילנה



משרד הביטחון והצבא

תחומים נבחרים -דגשים-

איכות
השירות

קיימות
הסביבה

אקלים

ערכים

השגים

עיצוב: ד"ר יפה אסולני

יחד נבני את המוצר האיכותי והמבוקש



מרכז הביוניק מאוז הצפון

הישגים

יחד נבני את המוזיאון לאיכות החינוך



משרד החינוך מאגז' הצפון

הישגים

יעדים מרכזיים

- שיפור הישגים בחינוך לשוני בשפת אם (עברית וערבית) – כיתות א'-ו'
- שיפור הישגים במבחן PIRLS (יוני 2011) – אוריינות שפה עברית וערבית
- שיפור כשירות אוריינית בשפת האם הכתובה והדבורה (עברית/ערבית)
- העלאת הישגים במתמטיקה
- העלאת הישגים במדע ובטכנולוגיה

יחד נלבי את המאגז' לאיכות החינוך



משרד החינוך מאגז' הצפון

• שיפור הישגים במבחני TIMS (מאי 2011) – רמת ידע
במתמטיקה ובמדעים בכיתות ח'.

• שיפור הישגים במבחני PISA (מרץ-אפריל 2012)
אוריינות במתמטיקה, במדעים ובקריאה, גילאי 15-16

דגשים: פתרון בעיות במתמטיקה
אוריינות כלכלית (ניסיוני)
חלק מהמבחן ממוחשב

הישגים המשך

יחד נבין את המאגז' לאיכות החינוך



משך האינטקטואל הצפון

- שיפור במבחני המיצ"ב (פנימי וחיצוני)
אנגלית ה', ח'
מדע וטכנולוגיה ה'-ח'
- שפת אם (עברית וערבית) ב', ה', ח'
- מתמטיקה ה', ח'
- שיפור במבחני מפמ"ר במדע ובטכנולוגיה – כיתות ז'

המשך - הישגים – יעדים מרכזיים

יחד נבין את המאזן האיכותי והמכונן



משך האיננק מאוז הצפון

- שיפור במבחני מפמ"ר במתמטיקה – כיתות ז', ט'
- שיפור במשימות מפמ"ר – משימות הערכה לכיתות ג', ד', ז', ח'
- הגדלת זכאות לבגרות/בגרות איכותית
- הקפדה מירבית על טוהר הבחינות
- שיפור סביבת הלמידה – יישום תכנית התקשוב למאה ה-21

המשך - הישגים – יעדים מרכזיים

יאר נוביל אר המאוז לאיכות למצוינות



משרד התינוק מאוז הצפון

הישגים

משימות לביצוע

- הטמעת תכניות לימודים
- ניצול מיטבי של השעות התוספתיות
- ביצוע משימות הערכה לבדיקת התקדמות התלמידים בתחום השפה

יחד נלבי את המאז לאיכות ומצוינות



משך האיננק מאוז הצפון

- הקצאת שעות לימוד לתכנית היסוד (הליבה)
- הכנת מערכת שעות בבתי- הספר ב"אופק חדש" על-פי הכללים
- ניצול מיטבי של השעות הפרטניות והשעות התוספתיות
- פיתוח מקצועי: מנהלים, סגני מנהלים ומורים ע"פ המיפוי וההנחיות.

המשך - הישגים –יעדים מרכזיים

יאר נצביל אא האוז לאיכוא אמצוילא



משרד החינוך מאזן הכפון

- ניצול מיטבי של משאבי תכנית החומש (מגזר לא יהודי)
- יישום הנחיות בנושא השמירה על טוהר הבחינות
- יישום מיטבי של כל התכניות לשיפור הישגי בגרות ובגרות איכותית
- יישום תכנית המשרד ותכניות מוסדות החינוך בתחום שנת השפה העברית/הערבית

המשך - הישגים –יעדים מרכזיים

יחד נבטי את המאזן האיכותי והחינוכי



משך האינטקטואליות

• יישום תכנית המחוז - השפה כגשר תרבותי

- ניצול מיטבי של שעות תוספתיות בשפה הערבית
למגזר היהודי

- יישום תכנית המתווה להכרות עם התרבות הערבית
במגזר היהודי

• מעקב ובקרה על איכות הניהול ואיכות ההוראה

• הוראה על בסיס תכניות לימוד וספרי לימוד מאושרים

המשך - הישגים - יעדים מרכזיים

יבד נכבד את המגזר לאיכות ומצוינות



משרד החינוך מאגז' הצפון

- יישום חוזר מנכ"ל בנושא ימי לימוד מחייבים
- צמצום היעדרויות מורים למינימום הכרחי
- יישום התכנית הלאומית לתקשוב המאה ה-21 במוסדות החינוך
- הטמעה מיטבית של תכנית שילוב בתקשוב בהוראה
- הטמעה מיטבית של שילוב הלוח האינטראקטיבי בהוראה (כיתות חכמות)

המשך - משימות לביצוע-הישגים

יחד נלביש את המאגז' לאיכות החינוך



משרד הביטחון והגנה

ערכים

יחד נבטל את האיום ואיבדנו את האמונה



משרד החינוך מאגז' הצפון

ערכים יעדים מרכזיים

- העמקת הזהות היהודית, הציונית והישראלית
- חינוך לאזרחות משותפת ולדו-קיום
- הטמעת מקצוע חובה חדש "תרבות ישראל" בחינוך הממלכתי יהודי
- הטמעת מקצוע המורשת במגזר הלא יהודי
- חיזוק תנועות הנוער
- טיפוח מנהיגות צעירה

יחד נבני את המאגז' לאיכות החינוך



משך האינוק מאוז הצפון

- הגדלת המתגייסים לצה"ל ולשירות משמעותי
- הגדלת מס' המתנדבים לשירות אזרחי
- הגדלת מס' המתנדבים בקהילה
- הגדלת מס' התלמידים המבקרים בירושלים
- הגברת מעורבות ושותפות הורים
- יישום תכנית תעודת בגרות חברתית - פיילוט

יעדים מרכזיים – ערכים המשך

יבד נוביל את המאז לאיכות אמצוילע



משרד האינטק מאוז הצפון

ערכים

משימות לביצוע

- יישום והטמעה של תכניות המשרד בתחום זהות יהודית, ציונית וישראלית
- פיתוח מקצועי למורים המלמדים מורשת ותרבות ישראל
- ניצול מיטבי של השעות התוספתיות לתרבות ישראל
- יישום תכנית "עיין ערך" ב-24 יחידות נוער
- יישום תכנית "מפגשים" בבתי-ספר שנבחרו לפיילוט

יחד נבני את המאז לאיכות ומצוינות



משרד האינטקטואליות

- גיוס תלמידים מבתי-ספר לתנועות הנוער
- יישום תכנית פיילוט בישובים (תכנית המקשרים)
- גיוס תלמידים מתנדבים לשירות אזרחי ויישום תכנית המחוז
- יישום תכנית "נעלה לירושלים" בכל בתי-הספר
- יישום תכנית "מפגשים מלב אל לב"

משימות לביצוע-ערכים המשך

יחד נבני את המוצלח לאיכות ומצוינות



משרד הביטחון והגנה

אקלים

יחד נבטי את המוצר האיכותי והמוביל



משרד האינטקטואליות

אקלים יעדים מרכזיים

- יצירת אקלים מיטבי בבתי – הספר
- הפחתה עקבית של מקרי האלימות בבתי- הספר
- חיזוק הסדר והמשמעת ומתן גיבוי לצוותי ההוראה והמנהלים
- שיפור במבחני המיצ"ב בנושא אקלים חינוכי מיטבי
- צמצום היעדרויות תלמידים
- מניעת נשירה
- צמצום היעדרויות מורים

יחד נבני את המאזן האיכותי והמנוח



משרד האיוןק מאוז הצפון

אקלים

משימות לביצוע

- הטמעת תכנית אח"מ ב-270 בתי-ספר המפעילים את התכנית
- הטמעת חוזר מנכ"ל בנושא אקלים מיטבי:
 - גיבוש תקנון והפצתו לתלמידים ולהורים על-פי ההנחיות
 - יישום הנחיות בנושא תלבושת אחידה (יסודי וחט"ב – חובה, חט"ע - בחירה)
 - הטמעת תכניות "דיאלוג מעצים" (רלוונטי לגנ"י)
 - הטמעת תכנית כישורי חיים

יאר נצביל אא האוז לאיכוא אמצוילא



משרד החינוך מאגז' הצפון

- דיווח שיטתי של מקרי אלימות למחוז
- ביצוע סקרי ראמ"ה בנושא אקלים וסביבה פדגוגית ע"פ הנחיות ראמ"ה לתלמידים, מורים ומנהלים
- פעילות שיטתית לצמצום היעדרויות תלמידים ומורים
- פעילות שיטתית למניעת נשירת תלמידים

משימות לביצוע – אקלים המשך

יחד נלביש את המאגז' לאיכות החינוך



משרד הביטחון והצבא

קיימות הסביבה

יחד נבני את המוצב לביטחון ואחידות



משרד החינוך מאגז' הצפון

קיימות הסביבה יעדים מרכזיים

- יישום תכניות בנושא קיימות הסביבה בכל בתי הספר
- יישום תכנית מחוזית בנושא המגוון הביולוגי – ציפורים ובית-גידולן ב-97 בתי-ספר
- הגדלת חוגי צפרות בבתי-הספר בפיילוט
- הגדלת מספר בתי-הספר שיוסמכו לתו ירוק
- הגדלת מספר גני הילדים שיוסמכו לתו ירוק
- הגדלת מספר מוסדות החינוך שיוכרו כמוסדות חינוך ירוקים מתמידים

יחד נבטי את המאגז' לאיכות החינוך



משרד האינטקטואליות

- יישום תכנית הלימודים בג"ג ובמדע וטכנולוגיה
- הגדלת מספר בתי הספר היזמים בתחום הקיימות
- הגדלת מספר התלמידים המתנדבים בקהילה בתחומי הקיימות (אימוץ נחלים, שימור אתרים...)
- יישום תכנית "מחוז ירוק" – יישום תכנית משרדי ממשלה ירוקים

יעדים מרכזיים-קיימות סביבה המשך

יחד נבני את המוצלח לאיכות החינוך



משרד החינוך מאזן הכפון

קיימות סביבה

משימות לביצוע

- הטמעת ת"ל "הציפורים ובית גידולן במסגרת לימודי מדעים בכיתות ד' ב-97 בתי-ספר נבחרים
- הכשרת מורים למדעים ב-97 בתי-ספר נבחרים בתחום "ציפורים ובית גידולן"
- השתתפות 3,000 תלמידי כיתות ד' ב-97 בתי-ספר ביום שיא באגמון החולה
- הקמת חוגי צפרות בבתי-ספר נבחרים מתוך 97 בתי-הספר שבפיילוט

יחד נלבי את האוזן לאיכות החינוך



משרד החינוך מאז ה'צפון

- קיום פעילויות במוסדות בחינוך ע"פ הדרישות של המשרד להגנת הסביבה לצורך הסמכה לתו ירוק
- הקמת גינות אקולוגיות במוסדות החינוך
- יישום מודל ניסויי לבניה ירוקה בשיתוף מינהל הפיתוח

משימות לביצוע-קיימות המשך

יבד נכבד אה המאז לאיכוא אמצוילנה



משרד הביטחון והצבא

איכות השירות

יחד נבני את המוצר האיכותי והמוביל



משרד האינטק מאוז הצפון

איכות השירות

יעדים מרכזיים

- מיתוג המחוז כמוביל באיכות השירות
- שיפור שירות לעובדי הוראה ולמנהלים
- קיצור הבירוקרטיה
- קיצור זמן התגובה לפניות
- טיפול מיטבי בתלונות
- שיפור השירות לרשויות המקומיות
- הנגשת מידע מתקשב לציבור
- שיפור השירות הניתן לציבור במסגרת קבלת קהל

יאר נובילי את המאז לאיכות המצוינות



משרד האינטקטואל האז האז האז

איכות השירות

משימות לביצוע

- עדכון אתר המחוז כערוז מידע מרכזי
- חשיפת הציבור לשימוש באתרי משרד החינוך ובמערכת מ.ש.ל (מערכת שירות לציבור)
- הטמעת תכנית C.R.M (CUSTOMER RELATIONS MANAGEMENT) לניהול תלונות, מעקב ובקרה
- הכשרות לעובדי המינהל בנושא איכות השירות
- המשך יישום המלצות 17 צוותי השיפור שהוקמו במחוז בתחומים שונים הקשורים בשיפור השירות

יאר נוביל אה האז איכות האז האז



משרד האינטקטואליות והציונות

- צמצום מספר המורים שלא מקבלים שכר במועד למינימום אפשרי
- שיפור בקבלת הקהל
 - מידענים
 - דלפק קדמי
 - הקמת מוקד נוסף בלב העסקים למבקשים עבודה במגזר הערבי
 - הקמת מוקד טלפוני
 - רכישת ציוד חדש לניתוב שיחות
 - מעקב ובקרה אחר פניות לקוחות ומתן מענה אדיב

משימות לביצוע – איכות השירות המשך

יחד נבני את המוצר האיכותי והציוני



משירי האיננוק מאוז הצפון

- תלבושת אחידה במחוז בימי קבלת קהל
- הקמת "פורום 100" לחיזוק הקשר עם הציבור
- גיבוש קוד אתי
- יישום הצעות ייעול
- ביצוע סקרים בתחום איכות השירות:
 - בקרב מורים
 - בקרב מנהלים
 - בקרב ראשי רשויות
 - בקרב מנהלי מחלקות חינוך

משימות לביצוע – איכות השירות המשך

יאר נוביל את האוז לאיכות ומצוינות



משרד האיגוף מאג הצפון

מודל דיווח לצורך בקרה על קידום מטרות מערכת החינוך

תבחינים לדיווח על תכנית עבודה:

- יעדים הנגזרים ממטרות המשרד והמחוז
- מדדי ביצוע להשגת היעדים
- לוח זמנים לביצוע
- מדדי תוצאה
- דרכי מעקב ובקרה
- לוח זמנים למעקב ולבקרה
- מידת השגת היעדים

קידום
הישגים

- דוגמא -

מורה

↓
רכז/

בעל תפקיד

↓

מנהל בי"ס

↓

פיקוח

↓

מנהלת מחוז

↓

מנכ"ל
המשרד

יחד נלבי את המאג לאיכות החינוך



משרד הביטחון והצבא

"מהותה של התבונה אינה בידיעה בלבד,
אלא גם ביישום הידיעה במעשים"
(אריסטו)

יבד נבדיל את המושג לאיכות ומצוינות עיצוב: ד"ר יפה אסולני