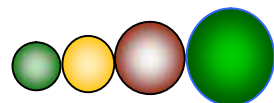


" יחד נבני את החופ לאיכות ומצוינות "

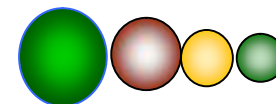
תכנית עבודה

מחולית

תלסייט



משרד החינוך מחוז הצפון



תכנית אכזה

מחולית

תלסייט

משרד החינוך מחול הצפון

תוכן העניינים

4דבר מנהלת המחוז
5חזון מחוז הצפון
6יעדי מחוז הצפון לשנת הלימודים תשס"ט
7יעד מס' 1: הטמעת תכניות פדגוגיות בכל שכבות הגיל
9יעד מס' 2: שיפור הישגים לימודיים
12יעד מספר 3: קידום מצוינות, חדשנות ויזמות
14יעד מספר 4: עיצוב אקלים חינוכי מיטבי המונע אלימות
16יעד מספר 5: פיתוח בית הספר כבית חינוך: חינוך ערכי ותרומה לקהילה
19יעד מספר 6: הגברת כח ההתמדה וטיפול בילדים ובנוער בסיכון
21יעד מספר 7: שיפור התרבות הארגונית ואיכות השרות
28יעד מספר 8: פיתוח המשאב האנושי
34יעד מספר 9: העמקת לימודי המורשות בחברה רב-תרבותית וחינוך לדו-קיום
36יעד מספר 10: הגברת המודעות, האחריות והתרומה למען קיימות הסביבה
38יעד מספר 11: שיפור התקשוב
40יעד מספר 12: מיסוד ושיפור תהליכי בקרה, הערכה ומשוב
43יעד מספר 13: הטמעת הרפורמה "אופק חדש" תשס"ח
46יעד מספר 14: חיזוק הקשר בין התעשייה למוסדות החינוך
48יעד מספר 15: פיתוח וחיזוק מסגרות החינוך הבלתי פורמאלי ותנועות הנוער
52יעד מספר 16: התייעלות תקציבית

● מקרא למדד: 1. במידה מעטה מאד, 2 במידה מעטה, 3 במידה בינונית, 4 במידה גבוהה, 5 במידה גבוהה



דבר מנהלת המחוז

מחוז הצפון מוביל תהליכי איכות המעוגנים בתוכנית עבודה. במסגרת ההיערכות לשנה"ל תשס"ט הוגדרו יעדי המחוז בזיקה למטרות משרד החינוך ולחזון המחוז. תוכניות העבודה ליעדים המחוזיים פותחו על ידי ועדות שכללו מפקחים ובעלי תפקידים במחוז, תוך התבוננות בתהליכי העבודה שהתרחשו בשנת הלימודים תשס"ח והפקת לקחים. מכלול היעדים מהווה את תוכנית העבודה המחוזית לשנת הלימודים תשס"ט. אני מתכבדת להציג בפניכם את תוכנית העבודה לשנה"ל תשס"ט לאחר אישורה ע"י הנהלת המחוז. ברצוני להודות להנהלת המחוז, ליו"ר הוועדות ולחבריהן על חלקם הרב בבניית התוכנית. מלוא ההערכה לכולם על המעורבות בתהליכים ועל המחויבות למימושם.

בברכה,

ד"ר אורנה שמחון

מנהלת המחוז



חלון אחול הצפון

אחול הצפון בואל כ:

1. טיפוח איכות, מצוינות וכינון תרבות ארגונית שתאפשר צמיחה מתמדת של ההון האנושי הפועל בתוכו.
2. טיפוח והעצמת מנהיגות איכותית, מובילה ואחראית בקרב תלמידים, מנהלים, מפקחים, סגלי חינוך ועובדי מינהל.
3. מתן הזכות לכל ילד לחינוך, לידע, להשכלה רחבה ולפיתוח כישורים ומיומנויות.
4. טיפוח הזיקה המשותפת למדינת ישראל ולערכיה, פיתוח דיאלוג בונה בין התרבויות השונות ופיתוח זהות דמוקרטית ישראלית משותפת.
5. העצמת תחושת השייכות, הסולידאריות החברתית, המעורבות והתרומה לחברה ולמדינה.
6. פיתוח יחסי הגומלין בין האדם לבין הסביבה, הגברת המודעות, האחריות והתרומה למען קיימות הסביבה.



יצרי מחול הצפון ולנת האימונים תלסייט

1. הטמעת תכניות פדגוגיות בכל שכבות הגיל.
2. שיפור הישגים לימודיים.
3. קידום מצוינות, חדשנות ויזמות.
4. עיצוב אקלים חינוכי מיטבי המונע אלימות.
5. פיתוח ביה"ס כבית חינוך: חינוך ערכי, תרומה לקהילה.
6. הגברת כח ההתמדה וטיפול בילדים ובנוער בסיכון.
7. שיפור התרבות הארגונית ואיכות השירות.
8. פיתוח המשאב האנושי.
9. העמקת לימודי המורשות בחברה רב תרבותית וחינוך לדו-קיום.
10. הגברת המודעות, האחריות והתרומה למען קיימות הסביבה.
11. שיפור התקשוב.
12. מיסוד ושיפור תהליכי בקרה הערכה ומשוב.
13. הטמעת הרפורמה "אופק חדש".
14. חיזוק הקשר בין התעשייה למוסדות החינוך.
15. פיתוח וחיזוק מסגרות החינוך הבלתי-פורמאלי ותנועות הנוער.
16. התייעלות תקציבית.

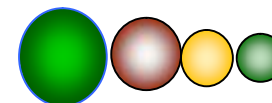
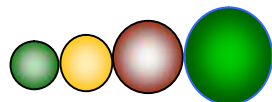


יצג מס' 1: הטמעת תכניות פדגוגיות ככל שכבות הגיל

אוי"צ אמצע	ברכיס אמצע וכקרה על יילום	כאחריות	אוי"צ אכיצוע	מדג תלסי"ט	מדג תלסי"ח	פאילויות אופרטיביות אמינוש	האיון
אחת למחצית	* תיעוד מכתבי עידכון * קבלת דיווח מהפיקוח ומבתי הספר	מפקחים	* עם פרסומה של תכ"ל חדשה	5	3	* עדכון קובץ תכ"ל באתר המחוז * יידוע של הפיקוח, מנהלי מוסדות חינוך ורכזי מקצוע לגבי תוכניות מחייבת לימודים	חשיפה של תכ"ל עדכניות ומחייבות בפני מפקחים, מנהלי מוסדות חינוך ורכזי מקצוע
אוגוסט 2008	* מיפוי * קבלת דיווח	* מנהלי מרכזי פסג"ה * פיקוח	יולי - אוגוסט 2008	4	2	* עריכת מיפוי בקרב בתיה"ס על ידי מרכזי פסג"ה והעברת הממצאים לפיקוח * איתור אוכלוסיית היעד ע"י הפיקוח להשתלמויות ולהדרכה	מיפוי אוכלוסיית יעד להשתלמויות והדרכה

אחראי	אחראי	אחראי	אחראי	אחראי	אחראי	אחראי	אחראי
אחראי	אחראי	אחראי	אחראי	אחראי	אחראי	אחראי	אחראי
אחת לשליש	דיווח על ביצוע מול תכנון	פיקוח מקצועי ופיקוח גנ"י	* אוגוסט-ספטמבר 2008 * אוגוסט-ספטמבר 2008 * ספטמבר 2008 - יוני 2009 * ספטמבר 2008 - יוני 2009	5	4	* תכנון השתלמויות ע"פ תחומי הדעת * תכנון מערך הדרכה ע"פ תחומי הדעת * הפעלת מערך השתלמויות * הפעלת מערך הדרכה	תכנון מערך השתלמויות והדרכה
אחת לשליש	דיווח על ביצוע מול תכנון	מפקחים	נובמבר 2008 - יולי 2009	3	1	* בניית מנגנונים ממוחשבים בליווי ולמעקב אחד התפתחותם המקצועית של עו"ה * יישום מערך הליווי והמעקב	ליווי, מעקב ובקרה אחר התפתחותם המקצועית של עו"ה בתחום הדעת
אחת למחצית	* דיווחי מנהלים * דוחות מפקחים	מפקחים	* נובמבר 2008 * אפריל 2009	4	1	* דיווח של מנהלי מוסדות חינוך * בקרה מדגמית במוסדות חינוך	ליווי, מעקב ובקרה אחר הטמעת תוכניות לימודים עדכניות

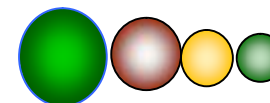
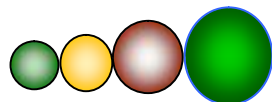
משרד החינוך מחול הצפון



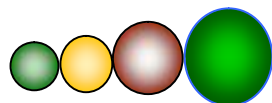
יצג מס' 2: ליפור היללים לימוריים

אוי"ל למסקב	ברכים למסקב וכקרה על יילום	כאחריות	אוי"ל לכיצוע	מרב תלסי"ט	מרב תלסי"ח	פעילויות אופרטיביות למימול	העיון
אחת לחודשיים	* תיעוד תהליכים ברמה ישובית * שיח עם מנהלי בתי הספר	כוללים, מקצועיים ומתכללים	אחת לחודשיים	4	2	* מיפוי הישגים יישוביים/ בית ספריים באמצעות כרטיס ישובי ומתן מענה פדגוגי לבתיה"ס	ישום תהליכים מובנים ושיטתיים לאיתור מוקדם של כשלים לימודיים
אחת לרבעון	מיפויים וניתוח נתונים	כוללים, מקצועיים ומתכללים	אחת לרבעון	4	3	קבלת ממצאי מיפוי ממנהלי בתי הספר	מיפוי רמת ההישגים הלימודיים בתחומי הדעת השונים במוסדות החינוך ומספר הזכאים לבגרות

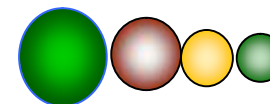
משרד החינוך מחול הצפון



אזעקא אױיץ	דרכים אאעקא אכררר א אילום	כאחריות	אױיץ אכיצא	אדג אאסייט	אדג אאסייח	פאזיזיות אאפאריכיות אמיאול	האזאן
אפאמבר -2008 ינואר 2009	ממצאי מיפויים	מפקח הערכה ומדידה	אוגוסא- אצמבר 2008	5	4	מיפוי הישגים ברמה מחוזית על פי מגזרים	מיפוי בתי"ס עפ"י הישגים (מיצ"ב, זכאות לבגרות)
אצמבר 2008	* ביצוע מול אכנון * שיחות משוב	מפקחים מיגזריים ומאכללים	נובמבר 2008	4	2	* הגדרת יעדים על פי ממצאי המיפוי * סיוע לבתי הספר בבניית אוכנית להעלאא שיפור ההישגים, העלאא הזכאות ושיפור איכות אעודא הבגרות * הקצאא משאבים: הארכה, ליווי, השתלמויות, אקציב אומש	בניית אכנית עבודה מחוזית לשיפור ההישגים הלימודיים, להעלאא הזכאות ולשיפור איכות אעודא הבגרות

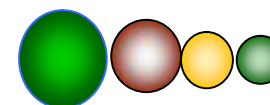
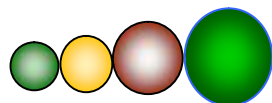


אשרג החינוך אחול הזכנון



העיון	פעילויות אופרטיביות למימוש	מדד תלסי"ח	מדד תלסי"ט	אוי"ל לביצוע	כאחריות	דרכים למעקב וכקרה על יישום	אוי"ל למעקב
בניית תכנית התערבות לבתי"ס מאותרים בהם רמת ההישגים נמוכה	* ניתוח הממצאים * תכנון השתלמויות והדרכה * ליווי מנהלים * הקצאת משאבים	3	4	אחת לרבעון החל מיולי 2008	מפקח כולל	* שיחות עם מנהלים * מעקב ביצוע מול תכנון	אחת לרבעון החל מאוגוסט 2008
הטמעת כלי המיפוי וההערכה במוסדות החינוך ומעקב אחר הטמעתם	* חשיפת כלי מיפוי והערכה בפני מנהלי מוסדות חינוך * סיוע בהטמעת השימוש בכלי מיפוי וההערכה * שילוב מערך הדרכה לליווי תהליכי הטמעה * סיוע בפיתוח מנגנוני מיפוי והערכה בית ספריים * מעקב אחר השימוש בכלי מיפוי והערכה	3	4	במהלך כל שנת הלימודים	מפקחים מתכללים, כוללים ומקצועיים	* שיחות משוב * קבלת ממצאי מיפוי * דוחות תיעוד * ביצוע מול תכנון	אחת לרבעון החל מספטמבר 2008

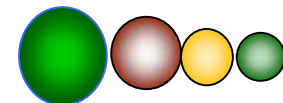
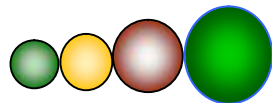
משרד החינוך מחול הצפון



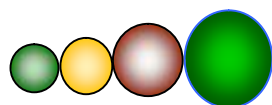
יצג מספר 3: קידום מצוינות, חדשנות ויזמות

הענין	פעילויות אופרטיביות אמיוול	מדג תלס"ח	מדג תלס"ט	אוי"ל אביצוע	כאחריות	דרכים למעקב ובקרה על יישום	אוי"ל מעקב
פיתוח תפיסה מערכתית של מצוינות כאורח חיים בעבודת המחוז ובקרב מוסדות החינוך	* ביצוע תהליך למידה מתהליכי קידום מצוינות בעולם * קביעת יעדי פעולה לטווח קצר ולטווח ארוך * בניית תוכנית עבודה מחוזית לקידום מצוינות, חדשנות ויזמות * עריכת פיילוט של התוכנית	3	4	יוני 2008 יוני 2009	ועדת היגוי מצוינות	* ביצוע מול תכנון * דיווח * פרוטוקולים	אחת לרבעון
חשיפת הפיקוח, מנהלי מוסדות חינוך ומנהלי מח' חינוך למסגרות לקידום מצוינות בתחומי דעת שונים וליזמות חינוכית	* עריכת כנסים למפקחים, למנהלים ולמנהלי מח' חינוך * שילוב מפקחים, מנהלים ומנהלי מח' חינוך בועדת ההיגוי * הפצת מידע למפקחים, למנהלים ולמנהלי מח' חינוך	2	4	אחת למחצית	ועדת היגוי	* פרוטוקול הועדה * משוב המשתתפים * נוכחות המשתתפים	10.08 3.09 12.08
הטמעת תכניות מצוינות במוסדות החינוך, ליווי, הדרכה ובקרה	* מפגשים עם מנהלים וצוותים מקדמי מצוינות * סיוע בפיתוח תוכניות בית ספריות * סיוע בפיתוח מנגנוני הערכה בית ספריים להפעלת תוכניות מצוינות * הקצאת הדרכה לליווי בתי הספר * הבניית תהליכים ללמידת עמיתים * פרסום תוכניות לפיתוח מצוינות ויזמות חינוכיות באגרת המחוז	2	4	לאורך כל שנת הלימודים	ועדת היגוי	* תוכניות בית ספריות * תיעוד תהליכים * תיעוד חומרי למידה * ביצוע מול תכנון	אחת לשליש

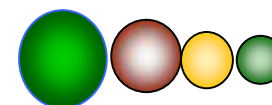
משרד החינוך מחוז הצפון



אורי אמקב	דרכים אמקב ובקרה על יילום	כאחריות	אורי כיצוע	מדג תלסי	מדג תלסי	פעילויות אופרטיביות אמיו	העיון
						* הרחבת מס' בתי הספר שמפעילים תוכניות לטיפול מצוינים ומצטיינים	
אחת לשליש	* משוב * ביצוע מול תכנון	רפרנט בתי ספר ניסויים	לאורך שנת הלימודים	4	3	* הצגת מדיניות גף בתי ספר ניסויים בפורום פיקוח * סיורים בבתי ספר ניסויים * יצירת מסגרות למידה מהצלחות של בתי ספר ניסויים	סיוע וליווי מוסדות חינוך המפעילים תכניות ניסויים (בתי ספר ניסויים)
אחת לחודש החל מינואר 2009	המלצות ועדת הפרס	ועדת הפרס	דצמבר - 2008 מאי 2009	5	4	* קביעת קריטריונים לבתי ספר מצטיינים * קביעת קריטריונים למנהלי מוסדות חינוך מצטיינים * קביעת קריטריונים לצוותים מצטיינים ולעובדי הוראה מצטיינים * קביעת קריטריונים לעובדי מינהל מצטיינים * קביעת קריטריונים לתלמידים מצטיינים * הפצת הקריטריונים למוסדות חינוך * הקמת ועדה לאיתור מצטיינים על פי אוכלוסיות היעד * עריכת כנס מחוזי להוקרת המצטיינים	מיסוד תהליכים להוקרה על הצטיינות ברמה ארצית ומחוזית



משרד החינוך מחול הצפון



יצג מספר 4: ציצוכ אוקלים חינוכי מיטבי הונוע אויחות

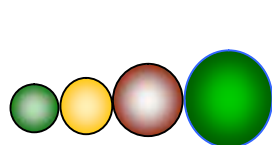
אוי"צ למעקב	דרכים למעקב וכקרה על יילוס	כאחריות	אוי"צ כיצוע	מדג תלסי"ט	מדג תלסי"ח	פעיוליות אופרטיביות למינוע	העוין
אחת לרבעון	* ביצוע מול תכנון * תוכניות עבודה של מוסדות חינוך	מפקחים ומדריכים בתחום	לאורך שנת הלימודים	4	3	* סיוע למוסדות חינוך בבניית תוכנית חינוכית להטמעת הסטנדרטים באקלים חינוכי מיטבי ובקידום בריאות * תכנון השתלמויות ומעקב אחר יישומן * הקצאת שעות השתלמות וימי הדרכה לליווי תהליך ההטמעה * קיום מפגשים עם שותפים להטמעת הסטנדרטים (משטרה, רפואה) * יום בריאות מחוזי לעובדי לשכת המחוז * כנס מחוזי בנושא קידום בריאות * כנס מחוזי בנושא אקלים חינוכי מיטבי (ליועצים) * ארגון ימי עיון בנושא פעילות גופנית ומניעת אלימות	הטמעת הסטנדרטים לאקלים חינוכי מיטבי במוסדות החינוך
דצמבר 2008	* ביצוע מול תכנון	מפקחים ומדריכים בתחום	ספטמבר 2008	4	3	* חשיפת כלי הערכה מטעם המשרד להערכת אקלים חינוכי ודרכי השימוש בהם בפני מנהלים ויועצים * סיוע למנהלים ויועצים בשימוש בכלים להערכת אקלים חינוכי מיטבי (אח"מ, דיוקן)	הטמעת כלים להערכת אקלים חינוכי (שאלון, דוחות, מיצ"ב)



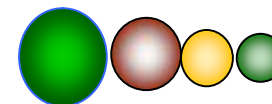
אוי"ל אמקב	דרכים אמקב ובקרה על יילום	כאחריות	אוי"ל כיצוע	מדג תלסי"ט	מדג תלסי"ח	פעילויות אופרטיביות אמינול	העו"ל
דצמבר 2008	* שימוש בממצאי מיפוי * ביצוע מול תכנון	מפקחים ומדריכים בתחום	ספטמבר 2008	4	3	סיוע למנהלים וליועצים בניתוח ממצאי הערכה (מיצ"ב / אח"מ/דיוקן) * סיוע למנהלים וליועצים בבניית מנגנונים להערכת האקלים החינוכי	מיפוי מצב האקלים החינוכי במוסדות החינוך בהשוואה לסטנדרטים הנדרשים
אחת לרבעון	* ביצוע מול תכנון * ישיבות צוות לדיווח * ממצאי משוב * שיפור בממצאי מיצ"ב/אח"מ	מפקחים ומדריכים בתחום	ספטמבר- אוקטובר 2008	4	3	* הטמעת תוכניות שפ"י * הקצאת משאבים דיפרנציאליים על פי ממצאי המיפוי * תכנון השתלמויות והכשרת בעלי תפקידים וחדרי מורים בנושאים הבאים: דיאלוג מורה תלמיד קידום בריאות ניצול שעות פרטניות ב"אופק חדש" מוגנות מנהיגות ילדים בסיכון בטיחות בדרכים מעורבות הורים * מיסוד הקשר עם גורמים ברשות המקומית ובקהילה למתן מענה לילדים בסיכון * סיוע למוסדות חינוך בבניית תוכנית טיפולית דיפרנציאלית לילדים בעלי צרכים מיוחדים בגיל הרך	בניית תוכנית מחוזית לשיפור וקידום אקלים חינוכי מיטבי במוסדות החינוך ובינים לבין הקהילה, ובקרה אחר מידת השגתם

'עג מספר 5: פיתוח בית הספר כבית חינוך: חינוך ערכי ותרומה לקהילה

אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט	
אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט	
אחת לרבעון	* צוות נוער וקהילה. * משוב-ממועצת תלמידים ונוער מחוזית * פורום מנהלי יח' נוער * דיון-שולחן עגול ישובי	תחום נוער וקהילה	מאי 2009	* 75 זוכים כולל תנועות קיום	* 70 בני נוער זוכי אותות	* טקס ארצי וטקס מחוזי לנוער מתנדב. * אות הפעיל המצטיין. * הצדעה לנוער מתנדב בישובים במסגרת שבוע הנוער.	ארגון ארוע שיא בנושא נוער מתנדב במחוז
אחת לחודש וחצי	* דיווחים ממפגשי רכזי ח"ח בביה"ס עם מפקחים ומנחים * דיווחים משיבות ועדה	מפקחי תחום מינהל ח"ח ומפקחים מגזריים	במהלך השנה	4	3	* הטמעת תוכנית הליבה לשעות מחנך – השתלמות בית ספרית בכלל בבתי"ס. * הטמעת "מפתח הלב" בבתי"ס היסודיים.	טיפוח חינוך לאזרחות משותפת פעילה ולשיח

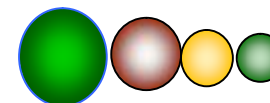
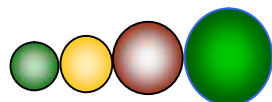


משרד החינוך מחול הצפון



אז"כ אמקב	דרכים אמקב וכקרה אז י"לום	כאחריות	אז"כ כיצוע	מדג תלסי"ט	מדג תלסי"ח	פעילויות אופרטיביות למימוש	העוין
6מפגשי ועדת תרומה			במהלך השנה	חוזר לביה"ס		*הפעלת מערך מיפוי ומאגר מידע למתנדבים	
ספטמבר -אוקטובר 2008	*דיווחים משיבות ועדה ושיבות צוות	מפקחי תחום מינהל חברה ונוער	במהלך השנה	18 (תלוי בתקציב) ב-10 ישובים כנסי מועצת"נ בנושא שילוב בני נוער בהתנדבות	13	הרחבת מעגל ישובי "עיר מתנדבת נוער שילוב תנועות הנוער במערך ההתנדבות שילוב מועצת תלמידים ונוער מחוזית בגיוס מתנדבים. הרחבת מערך מחויבות אישית.	טיפול חינוך להתנדבות, למעורבות ולהשתתפות בפעילות קהילתית בתוך ומחוץ למוסדות החינוך
אחת לחודש וחצי			במהלך השנה	76	72	הרחבת מערך "לאורו נלך".	
אחת לחודש	*משוב מהסמינר		אוקטובר 2008	11 כללי 8 דתי	7 בתי"ס דתיים		
אחת לחודש							

משרד החינוך מחול הצפון

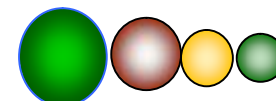
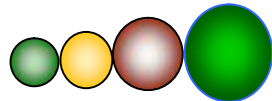


אזעקב או"צ	זרכים אזעקב זכרה אז "לום	כזכרות	או"צ כיצוע	מדב תלס"ט	מדב תלס"ח	פעילויות אזכרטיכיות למינול	העזין
זחת לרבעון	* תזכניות בית ספריות * ישיבות צוות בין תחומיות * משובים	מפקחי תחום מינהל זברה זנוער	במהלך השנה	4	3	* קביעת קריטריונים להקמת מועצות תלמידים בכל בתי"ס זמעקב זחר יישומם * מיסוד תהליכי זחירה של מועצת תלמידים נבחרים * זיזוק מערך ההשתלמות * ההכשרה זליווי של מועצת התלמידים * ביצוע תזכנית עבודה של מועצת התלמידים בביה"ס זבקהילה * כנס מועצת תלמידים מחוזי	העצמת מועצות התלמידים והנוער במוסדות הזינוך ברשויות זבמחוז

יצג מספר 6: הגברת כח ההתמדה וליפול ביצרים וכוונת כסיכון

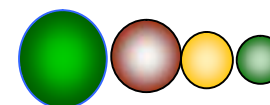
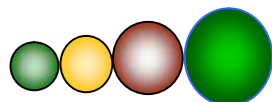
העוין	פעילויות אופרטיביות למימוש	מדד תלסי"ח	מדד תלסי"ט	אוריז ביצוע	כאחריות	ברכים למעקב וכקרה על יילום למעקב	אוריז למעקב
איתור ומיפוי ילדים ונוער בסכנת נשירה	* קבלת דיווחים מהמנהלים על תלמידים שלא התייצבו ללימודים	4	5	* עד 20/9/08	מפקח כולל	* דיווחי נוכחות למפקח הכולל, למנהלת המחוז ולמפקחי בק"ס	
	* קבלת דיווחים מהמנהלים על נוכחות בלתי סדירה של תלמידים	4	5	* באופן שוטף במהלך השנה			
	* בקרה של קב"ס אחרי רישומי נוכחות תלמידים	4	5	* אחת לשליש	* קב"סים	* בדיקת יומנים	
	* בניית כלי לדיווח אד-הוק לקב"ס על אי התייצבות ללימודים של תלמידים	1	5	* דצמבר 2008		* דיווח נוכחות	
	* ריענון נוהל ביקור סדיר בגני ילדים * אכיפת חוק ביקור סדיר * חשיפת נתוני הנשירה במוסדות החינוך בפני מנהלים ומפקחים	1	5	* נובמבר 2008	קב"סים ומפקחות גנ"י	חוזרים על נוהל ביקור סדיר	

משרד החינוך מחול הצפון



אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז
אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז
אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז
דצמבר 2008	ביצוע מול תכנון	אגף שח"ר	נובמבר 2008	5	1	* מיפוי תוכניות התערבות לטיפול בילדים ונוער בסיכון * חשיפת התוכנית בפני מפקחים ומנהלים	חשיפה והטמעה של תוכניות התערבות חינוכיות וטיפוליות להגברת כוח ההתמדה
נובמבר 2008	* ביצוע מול תכנון * דיווח ועדת התמדה	מפקחות שח"ר	אוקטובר 2008	5	1	בניית מודל לעבודת ועדת התמדה בית ספרית	מיסוד ועדות ההתמדה בכל המחוז
ינואר 2009	ביצוע מול תכנון	מפקחות שח"ר	דצמבר 2008	5		חשיפת המודל למפקחים המתכללים ומנהלי אגפי החינוך ובניית דגם לליווי היישובים	
מרץ 2009	ועדת התמדה מחוזית	מפקחים מתכללים	במהלך שנה"ל	12 ישובים		כינון ועדת התמדה בישובים בהם פועל מפקח מתכלל	
					5	* חשיפת תוכנית שמיד להנהלת המחוז ולמפקחים * חשיפת תוכנית שמיד לראשי רשויות * העברת חוזי התקשרויות לרשויות * העברת תקציבים * פרסום מכרזים למנהליתוכנית שמיד ישוביים	תוכנית לאומית לטיפול בילדים ונוער בסיכון (תכנית שמיד)

משרד החינוך מחוז הצפון

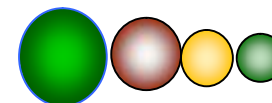
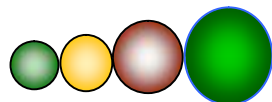


אז"כ	אז"כ	אז"כ	אז"כ	אז"כ	אז"כ	אז"כ
אז"כ	אז"כ	אז"כ	אז"כ	אז"כ	אז"כ	אז"כ
				5		<p>* פרסום מכרז למנהל תוכניות שמיד מחוזי</p> <p>* הכשרה והדרכה של מנהלי התכנית הישוביים</p> <p>* ליווי מנהלים בכניסה לתכנית</p> <p>* ימי אוריינטציה לתוכנית שמיד</p> <p>* מיפוי ילדים ונוער בסיכון 0-18</p> <p>* התקשרות עם הג'וינט להעסקת מנהלי</p> <p>התוכנית ע"פ הקריטריונים מכון "ברוקד"ל"</p> <p>* בחירת תוכניות ע"י מנהלי בישוביים ואישורן</p> <p>* מיסוד ישיבות ועדת היגוי מחוזית בשיתוף</p> <p>משרדי הממשלה</p> <p>* הפעלת מערך בקרה על ישום</p>

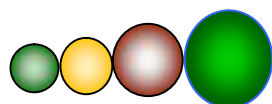
יצג מספר 7: ליפור התרכות הארגונית ואיכות השרות

אזינ	פזיזיות אופרטיביות אמינול	מדג תלסיח	מדג תלסיט	אזינ אכיזוע	כאחריות	דרכים אמקב וכקרה אז יילום	אזינ אמקב
הטמעת תהליכי איכות במחוז	* הצגת המלצות צוותי השיפור בפני הנהלת המחוז, בחירת ההמלצות ליישום והטמעתן	הקמת צוותי שיפור והכשרתם	בחירת 70% מההמל צות ליישום. ביצוע 85% מההמל צות ליישום.	ספטמבר .2008	מנהלת המחוז	* ביצוע מול תכנון	אוקטובר 2008
				אוקטובר 2008-מאי 2009	מטמיעת EFQM	* מעקב אחר ביצוע החלטות ועבודת צוותי היישום.	נובמבר 2008, ינואר, מרץ 2009
				אחת לשליש	ועדה מחוזית	* ביצוע מול תכנון	
	* מפגשי הוועדה לכתיבת היעד לצורכי מעקב אחר החלטות	1	3 מפגשים			* משוב חברי הועדה	אחת לשליש

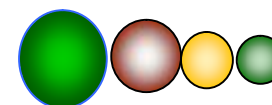
משרד החינוך מחול הצפון



אזעקא אױיץ	ברכיס אמעקא וכקרה על יילום	כאחריות	אױיץ כיצוע	מבד תלסייט	מבד תלסייח	פאזיוויות אופרטיביות אמינוש	העוין
ינואר-מרץ 2009.	ביצוע מול תכנון	מטמיעת EFQM	מרץ 2009	5	1	* כנס לעובדי מינהל ופיקוח ל"מיתוג" המחוז	הטמעת תהליכי איכות במחוז המשך
דצמבר 2009	ביצוע מול תכנון	מנהלת המחוז		זכייה בפרס		* הגשת מועמדות לפרס הלאומי לאיכות ולמצוינות	
אחת לשליש	ביצוע מול תכנון	מנהלת המחוז	עד יוני 2009	5		* קיום סדנאות לבניית קוד אתי בזיקה לחזון וליעדים	הטמעת חזון המחוז וניסוח קוד אתי מחוזי
אחת לשליש	ביצוע מול תכנון	ועדה מחוזית	אחת לשליש	4	2	* פרסום תהליכי איכות באתר המחוז ובאגרת המחוז	
מחצית ראשונה	ביצוע מול תכנון	ועדה מחוזית	מחצית ראשונה של שנה"ל	3	2	* הנחיית המפקחים להובלת תהליכים לבניית חזון חינוכי ישובי ובית ספרי בזיקה לחזון המחוז	

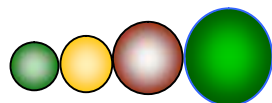


משרד החינוך מחול הצפון

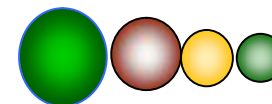


אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז
מרץ 2009 מאי 2009	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז
אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז

אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז
אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז
אז"ז 2009 אז"ז 2009 אז"ז 2009	* דיווח יו"ר ועדות השיפור על התקדמות התהליך * סקר משוב * ביצוע מול תכנון	יו"ר ועדות שיפור	אז"ז פברואר- אז"ז מאי 2009	4		* יצירת סטנדרטים ונהלים למתן שירות איכותי ללקוחות פנים וחוץ. * חתימה על האמנה ופרסומה	ניסוח אמנת שירות פנים ושירות חוץ
אחת לחודשיים במהלך השנה	* ביצוע מול תכנון * דיווח הועדה להנהלת המחוז	ועדה מחוזית	לאורך השנה	4	2	* הגדרת תחומי הבקרה * הגדרת קהל היעד לבקרה * הגדרת תדירות הבקרה * הגדרת כלי הבקרה * עריכת בקרה מדגמית והפקת לקחים * שיפור כלי הבקרה * מחשוב כלי להערכת תהליכים וקבלת החלטות	פיתוח מנגנוני בקרה אחר ביצוע החלטות ויישום נהלי עבודה

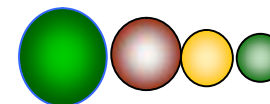
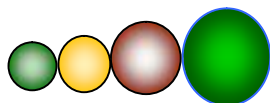


משרד החינוך מחול הצפון



הענין	פעילויות אופרטיביות אמיוז	מדג תלסי"ח	מדג תלסי"ט	אוי"צ כיצוע	כאחריות	דרכים למעקב ובקרה על יילום	אוי"צ למעקב
הטמעת מנגנונים להערכת תפקודם של עובדי פקוח ומינהל	* השתלמות שנתית למפקחים ועובדי מינהל בנושא הערכה משוב ובקרה * פיתוח כלים להערכת ביצועים בזיקה להגדרת התפקידים * מיסוד מדיניות מחוזית להערכת עובדים * בניית תוכנית לשיפור ביצועים על בסיס ממצאי הערכה	1	4	במהלך השנה	הנהלת המחוז יו"ר צוותי שיפור יו"ר מו"פים צוות חשיבה	* תיעוד * דיווח * ביצוע מול תכנון	אחת לשליש
טיוב מנגנון הפצת מידע	הפצת מידע באמצעות: * אגרת מחוז רבעונית * מידעון שנתי * מידעון דו שבועי ממוחשב * דואר אלקטרוני * בנית מאגר דוא"ל של בתי הספר להפצת מידע שוטף	2	4	לאורך השנה	* הנהלת המחוז * יחידת מיחשוב מחוזית * יחידת דוברות ואגרת המחוז	* משוב של לקוחות פנים וחוץ	אחת לרבעון
בניית לוח ארועים שנתי מחוזי	* בניית לוח אירועים של יחידות הפיקוח והמינהל * איגום הארועים היחידתיים לכלל לוח ארועים מחוזי * אישור הנהלת המחוז * הפצת לוח הארועים לעובדי המחוז וללקוחות חוץ	לא קיים	5	יוני אוגוסט 2008	הנהלת המחוז	* מיפוי חגים עדתיים וחופשות * וידוא אי-חפיפה בין ארועים * דיווח על התקדמות משוב הנהלת מחוז	יולי- אוגוסט 2008

משרד החינוך מחוז הצפון



אוי"כ אמעקב	ברכים אמעקב וכקרה על יילום	כאחריות	אוי"כ אכיצוע	מדב תלסי"ט	מדב תלסי"ח	פעילויות אופרטיביות אמיאל	העולן
אחת לחודשיים	* ביצוע מול תכנון * תיעוד המפגשים * משוב	מנהלת המחוז	לאורך השנה	5	3	* מפקחים * עובדי מינהל * מנהלי מוסדות חינוך * מנהלי מרכזי פסגה * מנהלי אגפי חינוך * ראשי מכללות ואקדמיה * אנשי תעשייה * למנהלי מוסדות חינוך * לגנות ע"פ אשכולות * למדריכים * למנהלי מרכזי פסגה * למנהלי שפחים	מיסוד מפגשים של מנהלת המחוז עם לקוחות פנים וחוץ
אחת לרבעון	* ביצוע מול תכנון * משוב המשתתפים	* סגנית מנהלת המחוז * מפקחים מתכללים	אחת לרבעון	4	3	* קביעת לו"ז למפגשים על פי אזורי פיקוח * קיום מפגשים ישוביים /אזוריים של מנהלי מחלקות מינהל ומפקחים עם מנהלי מוסדות חינוך.	מיסוד מפגשי הדרכה אזוריים של יחידות המינהל עם מנהלי מוסדות חינוך

אוי"צ אמצק	ברכים אמצק וכקרה על יילום	כאחריות	אוי"צ אכיצוע	מדג תלסי"ט	מדג תלסי"ח	פעילויות אופרטיביות אמיאול	העוין
אחת לרבעון	* תיעוד תהליכים ומפגשים * סקר שביעות רצון סביבת המערכת	* הנהלת המחוז * מפקחים מתכללים	במהלך השנה	4	2	* הטמעת דפוס עבודה משותף למפקח מתכלל ומנהל מח' חינוך וליווי התהליך * בניית תוכנית עבודה ישוביית על ידי צוות ישובי ויישומה בהלימה ליעדי המחוז וצרכי הישוב * השתתפות ראשי רשויות ומנהלי אגפי חינוך בכנסים מחוזיים ובשולחנות עגולים * יצירת ערוצי תקשורת רציפים * מתן ביטוי לעשייה הישוביית באגרת המחוז * ביקורים של הנהלת המחוז והפיקוח בישובים על פי תוכנית סורים	חיזוק קשרי עבודה בין המחוז לבין הרשויות

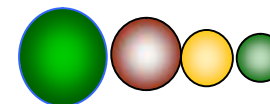
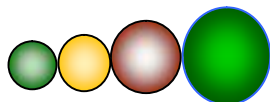


משרד החינוך מחוז הצפון

יעד מספר 8: פיתוח המלאכה האנושית

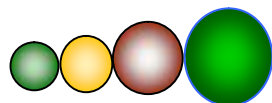
אזכור	אזכור	אזכור	אזכור	אזכור	אזכור	אזכור	
אזכור	אזכור	אזכור	אזכור	אזכור	אזכור	אזכור	
אוגוסט 2008	מיפוי צרכים ע"ס משובים	מנהלת המחוז	מאי-יולי 2008	5	5	מפקחים מיפוי צרכים ע"ס משובי תהליכי הפיתוח תשס"ח	מיפוי צרכים להתפתחות מקצועית
		ס. מנהלת המחוז				עובדי מינהל מיפוי צרכים של עובדי מינהל יתבצע על סמך מסקנות צוותי שיפור תשס"ח	
		סגלית קורן ומדריכים מחוזיים				מדריכים מיפוי ידע הדרכתי של מדריכי המחוז	
		סגלית קורן				עובדי הוראה מיפוי צרכים אינטרנטי של עו"ה במסגרת אופק חדש	
		מפקחים כוללים				מנהלים מכהנים איתור קבוצות מנהלים עפ"י איזורי פיקוח לצורך מתן מענה לצרכיהם עפ"י תחומי עניין (בדיקה ליעדי המחוז והמכון למנהיגות)	
		צוות פיתוח מנהלים חדשים				מנהלים חדשים מיפוי צרכי המנהלים החדשים על סמך הערכה מסכמת ומעצבת במסגרת תהליך הפיתוח (בתאום עם המכון למנהיגות)	
		צוות פיתוח מנהלים חדשים				מדריכים מלווים מיפוי צרכי המדריכים המלווים (למנהלים חדשים) על סמך הערכה מסכמת ומעצבת במסגרת תהליך הפיתוח (בתאום עם המכון למנהיגות)	

משרד החינוך מחול הצפון

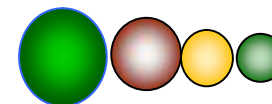


אוי"צ אמצע	ברכים אמצע וכקרה א יילום	כאחריות	אוי"צ אכיצו	אבד תלסי"ט	אבד תלסי"ח	פעילויות אופרטיביות אמיאל	העו"ן
אוק'- נוב' 2008	רשימות מנהלים דיווח	מנהלת מחוז, מפקחים מגזריים	ספטמבר 2008	4		איתור מנהלים מצטיינים "פורצי דרך"	פיתוח מנהיגות חינוכית
יולי אוג' 2008	רשימות מנהלים וועדת קבלה למיון	צוות פיתוח	יולי- אוג' 2008	4		איתור מנהלים מכהנים לתפקיד הדרכה אישית של מנהלים חדשים	
נובמבר 2008	רשימות מנהלים וועדת קבלה למיון	מנהלת מחוז, צוות פיתוח	ספטמבר 2008	5		תכנון תהליכי פיתוח למנהלים מצטיינים	
נובמבר 2008	תוכנית הכשרה/ פיתוח (סילבוס) עפ"י לו"ז	מנהלת המחוז, ענת כהן	אוגוסט 2008	5	4	מפקחים * תכנון השתלמות בת 56 שע' * בניית מודל לדין בדילמות ("דלמידה") * הטמעת תהליכי העבודה עפ"י הגדרת התפקידים * הכשרת המפקחים בניהול תהליכי הערכת עובדים * קיום מפגשים של המפקחים המתכללים עם מנהלי מח' חינוך * ליווי מפקחים חדשים: מינוי מפקח חונך, קיום מפגשי קבוצה לתמיכה * קיום שיחות משוב/ "שולחנות עגולים" עם מנהלת המחוז	תכנון תהליכי פיתוח מקצועי של אוכלוסיות היעד

אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	
אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	
נובמבר 2008	תוכנית הכשרה/פיתוח (סילבוס) ע"פ לז"ז	מפקחים מגזריים, צוות פיתוח,	ספט-אוק' 2008	5	4	מנהלים מכהנים * קיום מפגשי צוות היגוי לתכנון תהליכי הפיתוח (בזיקה לצרכים) * חלוקת משאבים עפ"י אזורי פיקוח (בזיקה לצרכים) * איתור מנחים לתהליכי הפיתוח * בניית תוכניות להשתלמויות * עריכת בקרה פדגוגית על ההשתלמויות * קיום "שולחנות עגולים" עם מנהלת המחוז	תכנון תהליכי פיתוח מקצועי של אוכלוסיות היעד
		צוות פיתוח	אוגוסט 2008	5	5	מנהלים חדשים (שנה א' ו-ב') * קיום מפגשים של צוות הפיתוח לתכנון התהליכים * בניית תוכנית הכשרה- 75 שע' * מינוי מדריכות מרכזות את תהליכי הפיתוח * קיום כנס למנהלים החדשים * שיבוץ מנהלים מכהנים להדרכת מנהלים חדשים	



משרד החינוך מחול הצפון



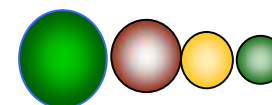
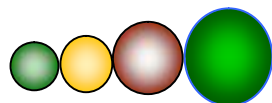
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו



אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	
ינואר מאי 2009	ביצוע מול תכנון נוכחות המשתתפים משוב	מנהלת המחוז, מרכז תחום פיתוח מפקחים	נוב' 2008 מאי 2009	4	3	הטמעת תהליכי פיתוח מפקחים	הטמעת תהליכי פיתוח והכשרה לכל אוכלוסיות היעד
		מפקחים מגזריים וכוללים	נוב' 2008 מאי 2009	3	2	הטמעת תהליכי פיתוח מנהלים מכהנים	
		צוות פיתוח	אוק' 2008 יוני 2009	5	4	הטמעת תהליכי פיתוח מנהלים חדשים (שנה א' ו-ב')	
		צוות פיתוח	אוג' 2008 יוני 2009	4	2	הטמעת תהליכי פיתוח מנהלים "פורצי דרך" הטמעת תהליכי פיתוח מדריכים מלווים למנהלים חדשים	

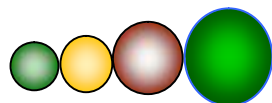
העיון	פעילויות אופרטיביות למימוש	מדרג תלסי"ח	מדרג תלסי"ט	אורי"ל כיצוע	כאחריות	ברכים למעקב וכקרה על יישום	אורי"ל למעקב
	הטמעת תהליכי פיתוח מדריכים לתחומי דעת	4	5	נוב' 2008 מאי 2009	לשכת הדרכה מחוזית	ביצוע מול תכנון נוכחות המשתתפים משוב	ינואר מאי
	הטמעת תהליכי פיתוח עובדי הוראה	2	3	נוב' 2008 מאי 2009	ברכה אחיון, יעל שטיינברג		
	הטמעת תהליכי פיתוח עובדי מינהל	4	4	נוב' 2008 אוג' 2009	מנהלי מרכזי פסג"ה		
בקרה פדגוגית ומינהלית על השתלמויות	ביצוע בקרה מינהלית ברמה ארצית (אקראית)				אגף השתלמויות והדרכה לעו"ה (מטה)	משוב ניתוח ממצאים	בסיום כל השתלמות
	ביצוע בקרה פדגוגית ברמה מחוזית (אקראית)	4	5	דצמ' 2008 אוג' 2009	מח' השתלמויות מחוזית	ביקורים בהשתלמויות ביצוע מול תכנון נוכחות המשתתפים משוב דיווח	בסיום כל בקרה
עריכת "מקצה שיפורים" לתוכניות ההשתלמות	4	4	פבר'-יולי 2009	מח' השתלמויות מחוזית			

משרד החינוך מחול הצפון

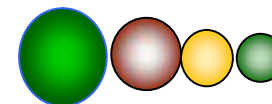


יצג מספר 9: העמקת לימודי האורלות כחברה רב-תרבותית וחינוך לדו-קיום

אזעקב אױיז	דרכים לעמקב וכקרה עז ייטום	כאחריות	אױיז אכיצוע	מדב תלסי״ט	מדב תלסי״ח	פעילויות אופרטיביות לעמקב	העזען
אוקטובר 2008	ביצוע מול תכנון	מפקחים	יוני-יולי 2008	4	2	* חשיפה מסגרות ללימודי המורשות בקרב מוסדות חינוך * גיוס מוסדות חינוך לעיסוק בלימודי המורשות והרחבת מעגל מוסדות החינוך שמשותפים בפיילוט	טיפוח מסגרות להעמקת לימודי המורשת (ציר מעגל החיים וציר לוח השנה)
אחת לרבעון	* תיעוד תהליכים * הצגת עדויות * משוב	מפקחים	במהלך השנה	4	3	* חשיפת התוכנית בפני מוסדות חינוך * הקצאת שעות השתלמות ומשאבי הדרכה * תכנון השתלמויות וביצוען * מעקב אחר יישום * הפעלת מערך הוראה בין-מגזרי בהקשר חגים ואירועים מיוחדים	הטמעת תוכנית הלימודים החדשה



משרד החינוך מחול הצפון



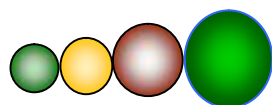
אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז	אז"ז אז"ז
אחת לרבעון	* מיפוי * ביצוע מול תכנון	מפקחים	במהלך השנה	3	2	* הפעלת מנגנוני איתור ישירים ובאמצעות הפיקוח * איסוף הנתונים ועיבודם * הקצאת משאבי הדרכה לבתי הספר * מפגשים עם צוותים בית ספריים	איתור וליווי בתי"ס המקיימים פעילות בנושא אזרחות משותפת
ינואר מאי 2009	ביצוע מול תכנון	מפקחים ומדריכים	אפריל מאי 2009	4	3	* הקמת צוות חשיבה לתכנון יום שיא * ביצוע יום שיא	ארגון אירוע שיא מחוזי בנושא אזרחות משותפת



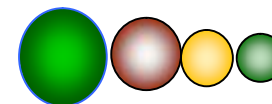
משרד החינוך מחול הצפון

יצג מספר 10: הגברת האוגעות, האחריות והתרומה למען קיימות הסביבה

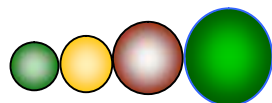
אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	
אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	
אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	אז"ז	
ינואר 2009	* ביקורים בבתי הספר	ועדה מחוזית ומפקחים	דצמבר 2008	4	1	* הכנת טיוטה לתוכנית לימודים מחוזית רב-תחומית בדגש סביבה וקיימות * הפצת חוברת המפמ"רים לבתי הספר * ארגון יום עיון למפקחי המחוז בנושא: חינוך לסביבה וקיימות * סיוע לבתי ספר בפיתוח תוכניות רב-תחומיות בדגש סביבה וקיימות * תכנון השתלמויות למנהלי בתי ספר ולצוותים מובילים והפעלתן הקצאת הדרכה * גיוס משאבים, איגומם ושימוש מושכל בהם	פיתוח תוכנית מחוזית, משותפת למשרד החינוך ולמשרד להגנת הסביבה, וחשיפתה בפני הפיקוח ומוסדות החינוך
אפריל 2009	* ביצוע מול תכנון * מעקב אחר ביצוע תוכנית העבודה						
אחת לרבעון	* ביקורים במוסדות חינוך * ביצוע מול תכנון	ועדה מחוזית ומפקחים מתכללים וכוללים	לאורך השנה	4	3	* קיום שיח עם מנהלים וצוותים מובילים בבתי הספר ועידודם למעורבות אישית של תלמידים ואנשי צוות וקהילה לטיפול סביבת חיים איכותית * הקמת צוותי היגוי יישוביים להבניית תהליכים בנושא	הרחבת המעורבות והעשייה האישית לטיפול סביבת חיים איכותית במוסדות החינוך ובקהילה



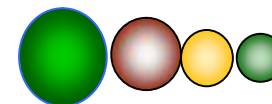
משרד החינוך מחול הצפון



אזינו אזקב	דרכים אזקב וכקרה אז יילום	כאחריות	אזינו אכיצוה	אדד תלסי"ט	אדד תלסי"ח	פעילויות אופרטיכיות אזינו	העזינו
דצמבר 2008	מעקב אחר פעילות בתי הספר בקהילה: תוצרים, דיונים בפורום, ימים מקוונים.	ועדת היגוי מחוזית	נובמבר 2008	4	2	* שיווק ופרסום הקהילה בקרב מפקחים, מנהלים ומורים * הקצאת יום הדרכה למדריכת הקהילה * עיבוי חומרי הרקע והמשאבים בקהילה לטובת קידום יעד הסביבה והקיימות * פעילויות מחוזיות בקהילה: ימים מקוונים, ימי שיא וכנסים * הצגת פעילות הקהילה בכנס המחוזי	עיבוי הקהילה המתקשבת "ירוקים ברשת"
ספטמבר אוקטובר 2008	* נוכחות * שאלון משוב	וועדת ההיגוי המחוזית	אוקטובר 2008	5		* מפגשי ועדת ההיגוי המחוזית לתכנון הכנס השנתי * תכנון הכנס * ביצוע הכנס	תכנון כנס שנתי להצגת יוזמות ועשיות חינוכיות בתחום הגנת הסביבה והבעת הוקרה למצטיינים בעשייה סביבתית.



אשרד החינוך אחוז הזכנון

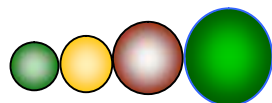


יצר מספר 11: ליפור התקלוב

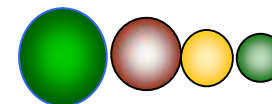
אזעקב או"כ	ברכזכ אמצקב וכקרה אז י"לום	כאחריות	אזעקב או"כ	מבר תלס"ט	מבר תלס"ח	כעזוזיות אופרטיכיות אמינול	העזין
במהלך השנה	* משוב ודיווח על התקדמות * מטלות ביצוע * דוח מקוון ברשת ולמנויים	מפקחים ומדריכים	במהלך השנה	3	2	* חשיפת מאגרי ההוראה והלמידה שבצפונט ובאו"ח ובאתרי חינוך נוספים, לבעלי התפקידים ברבדים השונים * תכנון השתלמות לשימוש מושכל ברשת ויישומה * שילוב פרק מקוון ומתקשב בהשתלמויות המחוזיות * שילוב תיקשוב ולימוד באמצעות מחשב בתהליכי הדרכה בית-ספרית * יידוע שוטף של בתיה"ס באמצעים מתוקשבים אודות תכנים פעילויות מתוקשבות חדשות שהוכנסו בצפונט	חשיפה והטמעה של שילוב המחשב בהוראה ובלמידה
תכנית: אוגוסט ספטמבר 2008 ביצוע: ספטמבר 2008 יוני 2009	* דוח ביצוע חודשי מקוון וסיכום פעילות שנתי	מפקחים כוללים ומדריכים	תכנית: אוגוסט ספטמבר 2008 ביצוע: ספטמבר 2008 יוני 2009	3	2	* שילוב התקשוב בתכנית העבודה של מוסדות החינוך	שילוב המחשב בהוראה ובלמידה



אזכור	אזכור	אזכור	אזכור	אזכור	אזכור	אזכור	אזכור		
תכנית: אוגוסט ספטמבר 2008	* לו"ז לביצוע * משוב על התקדמות * סיכום שנתי מקוון * דיווח על כמות הנייר שנחסכה	הנהלת המחוז	תכנית: אוגוסט ספטמבר 2008	ביצוע: ספטמבר 2008	יוני 2009	3	1	בהלימה לחזון המחוזי ("קיימות הסביבה") * 90% מהמידע יועבר באמצעים מתוקשבים. * רק כ 10% בנייר	שילוב התקשוב בעבודת המפקחים והמדריכים ועובדי המינהל
תכנית: אוגוסט- ספטמבר 2008	דוח ביצוע מקוון מסכם ממפקח התקשוב	* הנהלת המחוז * מפקחים ומדריכים	תכנית: אוגוסט ספטמבר 2008	ביצוע: ספטמבר 2008	יוני 2009	* לפחות 5 בתי ספר * 10 בתי ספר מובילים ממיגזרים מגוונים		* הוספת בתי הספר יסודיים לפרויקט "כתום" מחשב נייד לתלמיד * בתי ספר מדגימים ישתמשו במערכת "גוגל יישומיים" כאזור אישי למורה ולתלמיד בשיתוף צפונט	הטמעה ושימוש בכלים מתוקשבים



משרד החינוך מחול הצפון

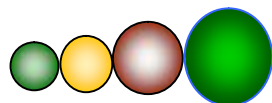


יצג מספר 12: איסוף וליפור תהיכי בקרה, הערכה ומלוח

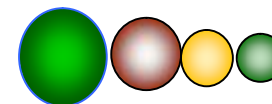
העיון	פעילויות אופרטיביות למימוש	מדג תלסי"ח	מדג תלסי"ט	אוי"י כיצוע	כאחריות	גרכים למעקב ובקרה על יילום	אוי"י למעקב
העמקת תרבות הל"ה (הוראה- למידה-הערכה) במוסדות החינוך.	<p>א. הטמעת המשוב הבית ספרי ע"י:</p> <ul style="list-style-type: none"> * מיפוי היקף השמוש במאגרי משימות המבחן. * הרחבת חלוקת אוגדני משימות המבחן של אגף לחינוך יסודי לבתיה"ס במחוז. * עידוד השימוש במשימות במגוון המקצועות הקיימים, בעיקר במקצועות הליבה, בשכבות גיל שונות. * ניתוח דיאגנוסטי וסטטיסטי של התוצאות. * הפקת לקחים ויישום הממצאים. 	3	4	<p>ספטמבר אוקטובר 2008</p> <p>במהלך השנה</p>	<p>היחידה למדידה והערכה פיקוח ומדריכים מחוזיים. רכזי הערכה בית ספריים</p>	<p>יידוע, תיעוד ודיווח: תיעוד בית ספרי של המסמכים הנלווים למאגרי משימות המבחן. בקרת בצוע מול תכנון: רכזי הערכה בית ספריים בשיתוף רכזי המקצוע הרלוונטיים, מדווחים למנהלי בתיה"ס, לפיקוח מקצועי וכולל, ולמדריכים מחוזיים.</p>	<p>ספטמבר אוקטובר 2008</p> <p>פברואר מרץ 2009</p> <p>מאי – יוני 2009</p>
	<p>ב. הכשרת צוותים בית ספריים:</p> <ul style="list-style-type: none"> * איתור עובדי הוראה עפ"י קריטריונים שנקבעו ע"י המשרד (ראמ"ה). * איתור מוסדות אקדמאיים להכשרת הרכזים, בהתאם לתכנים המוצעים ע"י הראמ"ה. * פיתוח מקצועי של מנהלים וצוותים מובילים. 	1	2	<p>במהלך השנה</p>	<p>היחידה למדידה והערכה במחוז ומפקחים כוללים. ראמ"ה היחידה להערכה ומפקחים כוללים</p>	<p>יידוע, תיעוד ודיווח, למפקחים כוללים ולמנהלים. תיעוד ויידוע באמצעות אתר ראמ"ה ואתר הצפונט במחוז תיעוד מחוזי של השתלמויות ומפגשים עם מנהלים</p>	<p>ספטמבר 2008- יוני 2009</p>



אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה
אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה
פסבבר 2008 יוני 2009	תיעוד ניתוחי מיפויים וממצאים והפצתם לגורמים הרלוונטיים בהנהלת המחוז. תיעוד דיונים בנושא. תוכניות עבודה שנכתבו בעקבות הממצאים.	היחידה למדידה והערכה המפקחים המקצועיים והכוללים.	יולי-פסבבר 2008 (ניתוח הבגרויות) מאי-מיצ"ב	4	3	* ניתוח הממצאים של מבחנים חיצוניים, כגון: מיצ"ב חיצוני, פיז"ה, בגרויות וכו', בהלימה להערכה פנימית, כגון: מיצ"ב פנימי, מבחני מתכונת, פורטפוליו הערכות מורים.	פיתוח תרבות דיאלוגית בין הערכה חיצונית והערכה פנימית
פסבבר 2008 יוני 2009	תיעוד החשיפה, בצוע מול תכנון תיעוד ניתוחי ממצאים: מיפוי הישגים ותוכניות עבודה שנכתבו בעקבות הממצאים. והפצתם לגורמים הרלוונטיים בהנהלת המחוז. תיעוד דיונים בנושא.	מפקחים, מדריכים מחוזיים אזוריים עפ"י תחומי הדעת.	במהלך השנה	2	1	* חשיפה, הכרה ושימוש בכלים להערכת תהליכים והתנהגויות לימודיות. (כגון: מבטים, התבוננות מכוונת, וערכה להערכת מכוונת עצמית בדרך החקר). * מיפוי כיתתי, שכבתי ובית ספרי עפ"י ממצאי הערכה. * ניתוח הפריטים לשיפור תהליכי ההוראה ברמה כיתתית, שכבתית ואורכית (ספירלית). * בניית תכנית לקידום התלמידים.	שימוש מושכל במגוון כלי הערכה, חיצוניים ופנימיים שאושרו ע"י המשרד וראמ"ה
פסבבר 2008 יוני 2009	תיעוד החשיפה. תיעוד דיונים בנושא. משוברים מבתי"ס על מידת השימוש ורמת הפקת התובנות. תוכניות עבודה שנכתבו בעקבות הממצאים.	היחידה להערכה מפקחים מקצועיים מפקחים כוללים מדריכים מחוזיים.	במהלך השנה	3	2	חשיפה, הכרה ושימוש בערכות מבחני המיצ"ב החיצוני והפנימי, ומבחני המדף העומדים לרשות המורים באתר ראמ"ה.	

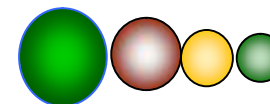
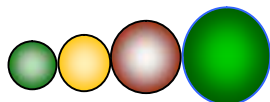


משרד החינוך מחוז הצפון



הענין	פעילויות אופרטיביות למימוש	מדרג תלסי"ח	מדרג תלסי"ט	אוי"צ כיצוע	כאחריות	ברכים למעקב ובקרה על יישום	אוי"צ למעקב
מיסוד תהליכי משוב על פעילויות מרכזיות במוסדות החינוך	* מיפוי תהליכי הערכה על פעילויות ערכיות וחברתיות בבתי"ס כגון: קשר עם הורים ופרויקטים. * בעיקבות המיפוי, בחירת פעילויות בצוותים הבית ספריים עליהם יערכו תהליכי משוב. * תעוד המשוב. * הפקת תועלת מהמשוב – עריכת דיונים בצוותים הבית ספריים וקבלת החלטות בעקבות הממצאים.	1	2	אוקטובר 2008 מרץ 2009	היחידה להערכה במחוז, מפקחים, מנהלים מפעילי הפרויקטים ורכזי הערכה בית ספריים.	שאלוני עמדה שביעות רצון, תצפיות וכו'. תיעוד ומיפוי לאורך השנה.	אחת לרבעון
	בניית כלים. * בניית כלים להערכת בעלי תפקידים: מפקחים, עובדים, מדריכים, מנהלי מוסדות, מנהלי מרכזי פסג"ה ועובדי מינהל.	2	3	יולי אוגוסט 2008, אפריל 2009	הועדה להערכת עבודת המפקח. היחידה להערכה במחוז.	תיעוד דיוני הועדה. פרסום הכלים שנבנו. תצפיות. תיעוד תהליכי הערכה והשימוש בכלים, כולל עיבודים סטטיסטיים.	במהלך השנה
	התווית מדיניות להערכת בעלי תפקידים. * הכשרת בעלי תפקידים לשימוש בכלי הערכה. * מיסוד שיחות משוב והערכת עובדים. * השתתפות מפקחים ועובדי מינהל בנושא הערכה ובקרה	2	3	ספטמבר אוקטובר 2008 במהלך השנה	הנהלת המחוז	שאלון להערכת ביצועים שיחות הערכה ומשוב סקר שביעות רצון סביבת המערכת	אמצע וסוף שנה

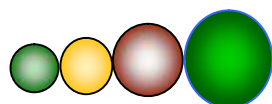
משרד החינוך מחוז הצפון



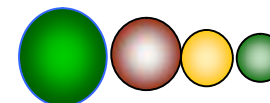
יצג מספר 13: הטמעת הרפורמה "אופק חדש" תלסי"ח

בתי ספר שנכנסו לרפורמה בתשס"ח (123 בתי"ס)

אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט
אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט	אז"ט
ינואר 2009	* דיווחים, תיעוד ומשוב * סיורים בבתי הספר	רפרנט מחוזי	נובמבר 2008 מאי 2009	4	3	מפגשים עם מנהלי בתי הספר והצוותים החינוכיים מפגשים עם מנהלי מחלקות חינוך	מעקב ובקרה אחר הטמעה
יוני 2009							
אחת לשליש	* ביצוע מול תכנון	מחלקת השתלמויות והדרכה	יולי ספטמבר 2008	3	2	תכנון השתלמויות באמצעות מערך הפיקוח וההדרכה והפעלתן במרכזי פסג"ה	תכנון השתלמויות למורים



משרד החינוך מחול הצפון



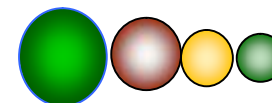
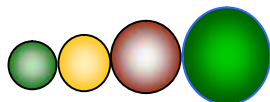
בתי ספר חדשים שיכנסו לרפורמה בתשס"ט (100 בתי ספר)

אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו



הענין	פעילויות אופרטיביות אמיוול	מדג תלסי"ח	מדג תלסי"ט	אוי"ל כיצוע	כאחריות	דרכים אמעקב וכקרה על יילום	אוי"ל אמעקב
	* קליטת בתי ספר חדשים ע"י כוח אדם וגזברות (עריכת סימולציות)		4	עד סוף יולי 2008	מנהלת כ"א מנהלת גזברות	* דיווחים, תיעוד ומשוב * ביצוע מול תכנון	יולי- אוגוסט 2008
תכנון מערך השתלמויות	* תכנון מערך ההשתלמות למדריכים קוריקולריים בבתי הספר תכנון מערך השתלמויות לרכזי המקצוע		4 4	עד סוף אוגוסט 2008	מחלקת השתלמויות והדרכה	* ביצוע מול תכנון	אוגוסט 2008
מעקב בקרה והערכה בבתי הספר	* בקרה ומעקב אחר: מערכת שעות, מיפויים לאיתור תלמידים, מיפויי המורים ושיבוצם, קבוצות פרטניות והביצוע בפועל, יישום שעות שהייה, שעות התקן, רווחת המורים בחדר המורים, סביבת למידה.		4	לאורך השנה	מפקח ביה"ס	* דוחות מפקחים * מערכת שעות * מערכת ניצול חללי למידה	אחת לחודשיים
ארגון סיורים וביקורים	* ארגון סיורים וביקורים של מנהלת המחוז והמטה		4	לאורך השנה	מפקחים רפרנט אופק	* ביצוע מול תכנון	אחת לחודשיים
מפגש מנהלים וותיקים וחדשים ברפורמה	* קפה ידע אחת לחודשיים בין מנהלים מלווים – וותיקים, מנהלים וותיקים ומנהלים חדשים		4	לאורך השנה	מדריכה מרכזת	* ביצוע מול תכנון * משוב שביעות רצון	אחת לחודשיים
מעקב אחר הקצאת תקציבים לפינות ישיבה	* מעקב אחר הקצאת תקציבים וחלוקתם לפינות ישיבה		4	לאורך השנה	רפרנט אופק	ניצול תקציבי	אחת לרבעון

משרד החינוך מחול הצפון



יצג מספר 14: חיזוק הקשר בין התעשייה לאוסדות החינוך

אוי"כ אמצע	דרכים אמצע וכרה על יילום	כאחריות	אוי"כ כיצו	מדג תלסי"ט	מדג תלסי"ח	פעילויות אופרטיביות אמיול	העיון
אחת לרבעון	* תיעוד * ביצוע מול תכנון	ועדה מחוזית	במהלך שנת הלימודים	3	1	* קיום פגישה עם מנכ"ל תעשידע וגורמים נוספים לבחינת התוכניות המרכזיות המופעלות על ידם * בחינת תוכניות בתחום מטעם משרד החינוך * הקמת צוות היגוי מחוזי (תעשיינים, מפקחים, מדריכים, מנהלי בתי ספר, נציגי רשויות) * גיבוש דגם פעילות מחוזי * הגדרת המשאבים הדרושים, (שעות השתלמות, ימי הדרכה, תקציבים) * מיסוד שולחן עגול בהשתתפות תעשיינים ומנהלת המחוז	חיזוק הקשר בין התעשייה לבין המחוז
נובמבר 2008	* מיפויים * דיווח	* מפקחת * מרכזת * מדריכה * מחוזית * ועדה מחוזית	ספטמבר אוקטובר 2008	3	2	* מיפוי בתי ספר הקשורים לתעשייה. * מיפוי תעשיות על פי אזורים גיאוגרפיים וסמיכותן לבתי ספר * פנייה למפקחים כוללים להמליץ על בתי ספר להשתלבות בנושא התעשייה	מיפוי בתי ספר המקיימים קשר עם התעשייה ומיפוי תעשיות לפי יישובים וקרבה גיאוגרפית לביה"ס



אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו
אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו	אזינו
נובמבר דצמבר 2008	דיווחים	כל חברי הוועדה המחוזית בשיתוף עם התעשיע	נובמבר 2008	מס' בי"ס שמפעילים את התוכנית. קיום התוכנית	איתור בי"ס	פעילויות אופרטיביות אזינו	הכנת תכנית אסטרטגית לשיתוף פעולה בין בתי הספר והתעשיות בפיתוח תוכניות ויוזמות חינוכיות משותפות
ינואר, אפריל 2009	דיווחים	כל חברי הוועדה.	נובמבר דצמבר 2008	מינוי איש קשר לבי"ס. מינוי איש קשר לתעשייה			
מאי 2009	שאלון משוב	ועדה מחוזית	מאי 2009	4		מינוי ועדה משותפת למשרד ולתעשייה לתכנון הכנס וביצוע	תכנון אירוע שנתי מסכם
אחת לרבעון	דיווחים	ועדה מחוזית	אחת לרבעון	3	1	קבלת דיווחים מבתי הספר ומהתעשייה	תהליכי בקרה ליישום תכנית

צד מספר 15: פיתוח וחיזוק מסגרות החינוך הבלתי פורמאלי ותנעות הנוער

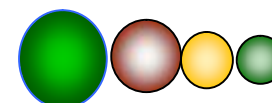
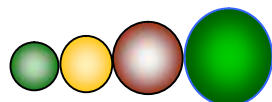
אורי"ל אמצע	דרכים אמצע וכקרה צ"י ילום	כאחריות	אורי"ל כיצוע	מדג תלסי"ט	מדג תלסי"ח	פציזיות אופרטיכיות אמינו	העזין
אחת לרבעון	ישיבות מעקב של צוות פיתוח היעד	מפקחי מינהל חברה ונוער, מפקחים מתכללים וכללים	במהלך השנה	4		* קיום מנגנוני שת"פ ממוסדים בין מפקח מתכלל – כולל למפקח מתכלל במינהל ח"ן – ע"פ הנחיית מנהלת המחוז	בניית מנגנוני שיתוף פעולה בין מפקחי מינהל חברה ונוער למפקח המתכלל
			ספטמבר אוקטובר 2008	4		* סדנא משותפת למפקחים מתכללים ומפקחי מינהל ח"ן להגדרת יעדים, דרכי שת"פ ומסר משותף	
			בתיאום הדדי	4		* מפגשים משותפים בין שני המפקחים - בכל רשות, לעדכון וגיבוש דרכי פעולה	
			במסגרת כנס מחוזי	4		* סדנא למנהלי מח' חינוך להבהרת התהליך ולהגדרת צרכים ומטרות.	
			במהלך השנה	ב-18 רשויות		* בניית צוות מוביל רשותי, בו חברים המפקח המתכלל – הכולל והמפקח המתכלל של מנהל ח"ן	
במהלך השנה	ב-18 רשויות		* הפעלת "שולחנות עגולים" לנושא הפורמאלי והבלתי פורמאלי, בתיאום ובהעברת מידע בין המפקחים.				



אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה
אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה	אזכרה

העיון	פעילויות אופרטיביות אמיוש	מדג תלסי"ח	מדג תלסי"ט	אוי"ל אכיזוג	כאחריות	דרכים למעקב וכקרה על יילום	אוי"ל למעקב
חשיפת חינוך בלתי פורמאלי במסגרות להכשרת מנהלים חדשים וותיקים	* תכנון קורס למנהלים בראשית דרכם, העוסק באוריינטציה לחינוך בלתי פורמאלי * ליווי הקורס * יום היכרות של החינוך הבלתי פורמאלי ברשות - לצוותי בתי"ס (כפילוט)		קורס אחד 5 רשויות	במהלך השנה נובמבר 2008	מפקחי תחום חיב"פ	ישיבות מעקב של צוות פיתוח היעד	אחת לחודשיים
העצמת מועצות התלמידים וחזוק הקשר בין לבין המועצות העירוניות	* קיום סמינר משותף למועצת תלמידים מחוזית ומועצת נוער מחוזית ברמה מחוזית (כנסי עיבוי). * קיום מפגשים רשותיים משותפים למועצות תלמידים ומועצות נוער (כולל החמ"ד). * מיפוי מועצות נוער ותלמידים – תקניות, על בסיס קריטריון של שת"פ ביניהן * קורס משותף למלווי מועצות בבתי"ס ומחוץ להם.		4 ימים משותפים 20 רשויות בכל הרשויות קורס אחד	במהלך השנה אוקטובר נובמבר 2008 במהלך השנה	מפקחי תחום חיב"פ	ישיבות מעקב של צוות פיתוח היעד	אחת לחודשיים
פיתוח והכשרת בעלי תפקידים בתחום הבלתי פורמאלי	* תכנון קורסים לבעלי תפקידים: § מדריכי נוער § מנהלי יחידות חדשים § מלווי מועצות נוער ברשויות ובבתי"ס § מנהלי סמינרים § בעלי תפקידים בחינוך חברתי קהילתי § מחויבות אישית § למורי השל"ח § דירקטורים לאנשי מפתח ברשויות * ליווי הקורסים	13 קורסים בהיקף כולל של 1320 שעות השתלמות	13 קורסים בהיקף כולל של 1320 שעות השתלמות	במהלך השנה	מפקחי תחום חיב"פ	ישיבות מעקב של צוות פיתוח היעד	אחת לחודשיים

משרד החינוך מחול הצפון



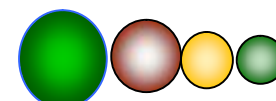
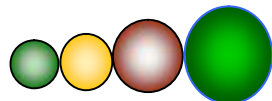
העיון	פעילויות אופרטיביות למימוש	מדג תלסי"ח	מדג תלסי"ט	אוי"צ כיצוע	כאחריות	ברכים למעקב ובקרה על יישום למעקב	אוי"צ למעקב
הקמת פורום מחוזי של רכזי נוער ורכזי תנועות הנוער והכשרתם	גיבוש קבוצה מייצגת של מנהלי יח' הנוער ונציגי תנועות הנוער לפורום מחוזי להובלת שיתו"פ עם תנועות הנוער		4 מפגשים	במהלך השנה	מפקחי תחום חיב"פ	ישיבות מעקב של צוות פיתוח היעד	אחת לחודשיים
שילוב תנועות הנוער בפעילות המחוזית והקהילתית	א. מפגש מנהלת המחוז והאחראים המחוזיים בתנועות לגיבוש דרכים לשיתוף פעולה ב. שילוב חניכי התנועות בתכנית הפעיל המצטיין. ג. שיתו"פ עם התנועות בנושא הגנת הסביבה. ג. שילוב החניכים בתכניות המינהל כמו "שביל ישראל" וכדו'.		מפגש 15 רשויות 20 רשויות 15 רשויות	ספטמבר 2008 במהלך השנה			
שילוב תנועות הנוער בפעילויות התנדבותיות בקהילה	א. קביעת התרומה לקהילה כגורם מרכזי בפעילות תנועת הנוער ברשות- חיבור הפעילות התנועתית לתכנית הרשותית (חניכות בביה"ס, הוסטל, אימוץ עמותת חסד וכד'). ב. אימוץ אתר פיזי או חברתי ביישוב		20 רשויות 15 רשויות	במהלך השנה			
תכנון יום הצדעה לתנועות הנוער	קיום טקס/אירוע שיא – הצדעה לתנועות הנוער ביישוב - במסגרת שבוע הנוער.		25 רשויות	מאי 2008			



יצר מספר 16: התייעלות תקציבית

הענין	פעילויות אופרטיביות למימוש	מדרג תלסי"ח	מדרג תלסי"ט	אוי"ל לביצוע	כאחריות	ברכים למעקב וכקרה על יישום	אוי"ל למעקב
צמצום הוצאות שליחת דואר (ביול, זמן, עבודה, כ"א נייר ומעטפות)	* תאום בין המחלקות לשליחת דואר בצורה מרוכזת * שמוש בשרת פקסים או במייל (זול יותר) * בדיקה מחודשת של נושא משלוח דואר רשום * קביעת קריטריונים ברורים למשלוח דואר		4	במהלך השנה	אמרכלות /ארכיון	ביצוע מול תכנון	אחת לרבעון
הגבלה מיידית בהזמנת שתיה וכיבוד	* קביעת מכסה חודשית להזמנה (למח/למפקח וכד') * קביעה מחודשת של בעלי זכות הזמנה * מעקב אחר הזמנות * טיפול בחריגות	2	4	כל רבעון	גזברית המחוז, ס/מנהלת המחוז ונציגת הנח"ש	דו"ח רבעוני	במהלך השנה
ביקורות ברשויות ובדיקת ביצוע תקציב נכון	* ביצוע ביקורות עפ"י תקנות תקציביות עם נציגי המחלקות השונות (עפ"י דרישה) * בקרה ברשויות – ניצול תקציבים המועברים למשרד החינוך	2	4	בתום שנת תקציב	גזברית המחוז ונציג המחוז עפ"י דרישת הביקורת	ביקורת ברשויות השונות פעם בחודש.	במהלך השנה

משרד החינוך מחול הצפון



**עריכה אוקראינית: רחל לחם, ענת כהן
עיצוב ניהול ועריכה אומנותית: דייר יפה אומסיני**



משרד החינוך מחול הצפון