

סיכום

תוכנית עבודה מחולצית

לשנה"ל תלס"ט
יוני - 2009

משרד החינוך מחול הצפון

מטרות אחוז הצפון לשנת הלימודים תשס"ט

1. הטמעת תכניות פדגוגיות בכל שכבות הגיל
2. שיפור הישגים לימודיים
3. קידום מצוינות, חדשנות ויזמות
4. עיצוב אקלים חינוכי מיטבי המונע אלימות
5. פיתוח ביה"ס כבית חינוך: חינוך ערכי ותרומה לקהילה
6. הגברת כוח ההתמדה וטיפול בילדים ובנוער בסיכון
7. שיפור התרבות הארגונית ואיכות השירות
8. פיתוח המשאב האנושי
9. העמקת לימודי המורשות בחברה רב תרבותית וחינוך לדו-קיום
10. הגברת המודעות, האחריות והתרומה למען קיימות הסביבה
11. שיפור התקשוב
12. מיסוד ושיפור תהליכי בקרה הערכה ומשוב
13. הטמעת הרפורמה "אופק חדש"
14. חיזוק הקשר בין התעשייה למוסדות החינוך
15. פיתוח וחיזוק מסגרות החינוך הבלתי-פורמאלי ותנועות הנוער
16. התייעלות תקציבית

האטרה: הטאעט תוכניות פראכאציות בכל שכבות האיל

יו"ר וועדה: רחל שחם

חברי הוועדה: דפנה סליאר, ד"ר גבי קרסנטי, באסם עיאדאט, סלימאן סלאמה, מוסא חילף, דבי קורת

תפוקות	אידת ביצוע הפעולות שזוכנו			פעולות אופרטיביות שזוכנו	תיאור הפעילות
	לא קוצט	קוצט חלקית	קוצט קאלאוא		
			X	עידכון קובץ תוכניות לימודים באתר המחוז	חשיפת תוכניות לימודים ערכניות ואחייבות
			X	יידוע הפיקוח, מנהלים ורכזי מקצוע על תוכניות לימודים חדשות	
מופו 100% עו"ה באופק חדש			X	עריכת מיפוי של אוכלוסיית היעד	איפוי אוכלוסיית יעד להשתלמויות והדרכה
אותרו כ-6,000 משתלמים בתחומי הדעת			X	איתור אוכלוסיית היעד להשתלמויות ולהדרכה ע"פ תחומי דעת ותחומים חינוכיים	
420 השתלמויות בתחומי הדעת כ-200 ימי הדרכה			X	תכנון השתלמויות ומערך הדרכה בתחומי הדעת והפעלתם	תכנון מערך השתלמויות והדרכה
כלי מעקב מפותח בתשס"ט ע"י המטה בירושלים	X			בניית מנגנוני ליווי ומעקב אחר התפתחותם המקצועית של עו"ה	לייווי, מעקב וקרה אחר התפתחותם האקדמית של עו"ה בתחום הדעת
טרם הושלם פיתוח כלי המעקב	X			יישום מערך הליווי והמעקב	
דו"חות מנהלים		X		דיווח של מנהלי מוסדות חינוך	לייווי, מעקב וקרה אחר הטאעט תוכניות לימודים ערכניות
	X			בקרה מדגמית במוסדות חינוך	

האטרה: שיפור הישגים לימודיים

יו"ר ועדה: מוסא חילף

חברי הועדה: חיים גבאי, ד"ר אליעזר מייזלס, תאופיק זערורה, ד"ר נביל איוב, סלימאן סלאמה, יוסף דגש, זהבה אלקובי

תפוקות	אידת ביצוע הפעולות שמוכנו			פעולות אופרטיביות שמוכנו	תיאור הפעולות
	א/כ קוצם	קוצם חלקית	קוצם האלוא		
קבלת ממצאי מיפוי מ-100% בתי ספר			X	קבלת ממצאי מיפוי ממנהלי בתי הספר	מיפוי התי"ס ע"י הישגים (מיצ"ה, פכאות/כסרות)
תמונת מצב של ההישגים הלימודיים ב-100% מבתי הספר			X	מיפוי הישגים ברמה מחוזית	
מגזר בדואי – 100% מגזר דרוזי-75% מגזר ערבי-5 ישובים שבמיקוד		X		הטמעת כרטיס ישובי בכל המגזרים	איתור כשלים לימודיים בקרה דו-כיוונית
ב-100% מבתי הספר			X	ניתוח הממצאים תכנון השתלמויות והדרכה ליווי מנהלים הקצאת משאבים	כניית תכניות התערבות לתי"ס מאותרים בהם ראות ההישגים נמוכה

האטרה: שיפור היסעים ליאוריים

תפוקות	איתת ביצוע הפעולות שזוכנו			פעולות אופרטיביות שזוכנו	תיאור הפעילות
	א קוצע	קוצע חלקית	קוצע האלואו		
כלי מיפוי של מקצועות הליבה נחשפו בפני 90% ממוסדות החינוך		X		חשיפת כלי מיפוי והערכה בפני מנהלי מוסדות חינוך	הטמעת כלי מיפוי והערכה באוסדות החינוך ומעקב אחר הטמעתם
הודרכו 90% ממוסדות החינוך בשימוש בכלי מיפוי למקצועות הליבה ונערך בהם מעקב אחר יישום		X		הדרכת מוסדות חינוך בפיתוח ובשימוש בכלי מיפוי ומעקב אחר היישום	

נתוני איז"ה תסס"ח

שפת אם כיתות ה'

דוברי ערבית			דוברי עברית			מוצא
פער	ארצי	אחוכי	פער	ארצי	אחוכי	אקצוּע
+6	76 (21)	82 (16)	-5	80 (16)	75 (19)	שפת אם עברית / ערבית

הערה: הנתונים בסוגריים הם סטיות התקן של הנבחנים.

נתוני איז"ה תס"ח
שפת אם כיתות ה'

דוברי ערבית			דוברי עברית			ממוצע / מקצוע
סדר	ארצי	מחוזי	סדר	ארצי	מחוזי	
-1	69 (24)	68 (23)	-3	76 (21)	73 (21)	אנאלית
0	48 (23)	48 (22)	-1	65 (18)	64 (17)	מדע וטכנולוגיה
+1	48 (22)	49 (21)	-5	64 (21)	59 (21)	מתמטיקה
+1	64 (24)	65 (22)	-2	78 (16)	76 (16)	שפת אם עברית / ערבית

הערה: הנתונים בסוגריים הם סטיות התקן של הנבחנים.

נתוני איז"ה תס"ח
שפת אם כיתות ח'

קוברי ערבית			קוברי עברית			מחוצה מקצוע
פער	ארצי	מחוזי	פער	ארצי	מחוזי	
-2	47 (26)	45 (23)	-7	64 (29)	57 (28)	אנאלית
0	51 (22)	51 (21)	+2	59 (19)	61 (19)	מדע וטכנולוגיה
+3	36 (23)	39 (24)	-2	47 (26)	45 (26)	מתמטיקה
+2	59 (23)	61 (22)	-2	68 (20)	66 (20)	שפת אם עברית / ערבית

הערה: הנתונים בסוגריים הם סטיות התקן של הנבחנים.

אחוז מקבלי תעודות בטרות מלאה מס"כ תלמידי י"ב
תס"ה - תס"ח

תלסי"ח	תלסי"ז	תלסי"ו	תלסי"ה	תלסי"ד	תלסי"ג	תלסי"ב	השנה המאכל
56%	56.6%	57.6%	54.7%	58.0%	59.0%	58.2%	ארצי
45.5%	47.9%	50.3%	46.1%	50.7%	52.4%	49.9%	מחוזי
51.8%	56.7%	53.7%	50.2%	55.9%	56.5%	55.5%	יהודי
43.3%	42.7%	47.0%	40.6%	46.9%	49.4%	41.7%	ערבי
47.3%	50.6%	54.6%	47.2%	49.8%	51.6%	47.8%	דרוזי
27.5%	36.2%	44.5%	34.0%	41.8%	37.7%	31.8%	בדואי

שילוב אוסדות חינוך בתכנית החומש

מספר אוסדות	מספר
קדם יסודי - 76	קרואי
יסודי - 13	
חט"ב - 11	
חט"ע - 9	
יסודי - 38	קרומי
חט"ב - 18	
חט"ע - 16	
קדם יסודי - 69	ערבי
יסודי - 46	
חט"ב - 29	
חט"ע - 43	

הקצאת שעות תכנון תח"ס
במסגרת תכנית החומה

מספר ער"ס

מספר תלמידים

מספר שעות

מספר תלמידים בתכנית*	הקצאת שעות	שלב חינוך
		ק. יסודי
4,086	20,850	יסודי
1,757	10,522	חט"ב
4,924	21,078	חט"ע

מספר תלמידים בתכנית*	הקצאת שעות	שלב חינוך
1,054	4,620	ק. יסודי
1,909	5,350	יסודי
1,013	6,036	חט"ב
1,944	8,134	חט"ע

מספר תלמידים בתכנית*	הקצאת שעות	שלב חינוך
910	3,370	ק. יסודי
3,853	13,810	יסודי
2,216	8,300	חט"ב
8,007	24,050	חט"ע

* הנתונים על מספרי התלמידים לפי דיווח בתיה"ס לחברת אקסיומה.

* מספרי התלמידים לפי קבוצות. יש אפשרות שתלמיד מקבל שעות תכנון ביותר ממקצוע אחד.

האטרה: קידום מצוינות חדשנות וייחאות

יו"ר הוועדה: רחל שחם

חברי הוועדה: זהר חגבי, סימה ריבלין, יאסר עומר, עדנה מעייני, צילה אדלשטיין, חיים לק, כרמית רוזנטל, מיקי קיסרי, מויש ברדיצ'ב, רג'אח אבו סוויד

תפוקות	מידת היצוג הפסולח מחכנו			פרסום תוכניות לפיתוח מצוינות ויחמות פסולח מחכנו	תיאור הפסולח
	א קוצ	קוצ חלקית	קוצ קולאוו		
נוכחות של 300 איש בכנס מחוזי			X	כנס מחוזי לקידום מצוינות חדשנות ויחמות	חשיפת אסכרות לקידום מצוינות חדשנות וייחאות בפני הסלי תפקידים הטאמט תכניות מצוינות האוסדות החינוך ליווי הדרכה וקרה
15 בתי"ס שבתוכנית פיתוח חשיבה 11 בתי"ס בתוכנית אמירים 8 רשויות שבתוכנית יישובית			X	מפגשים עם מנהלים וצוותים מקדמי מצוינות	
כ-100 בתי ספר מפעילים תוכניות לקידום מצוינות ופיתוח חשיבה			X	סיוע בפיתוח תוכניות בית ספריות	
מנגנוני הערכה נמצאים בפיתוח		X		סיוע בפיתוח מנגנוני הערכה בית ספריים להפעלת תוכניות מצוינות	
ל-11 בתי ספר שבתוכנית "אמירים"		X		הקצאה הדרכה לליווי בתי הספר	
בקרב 60 בתי"ס שבתוכנית אמירים ובתוכנית מצוינות 2000				הבניית תהליכים ללמידת עמיתים	

	מידת היבוס הפסולות שחוכנו				
	לא קובס	קובס חלקית	קובס באלוא		

האטרה: קידום מצוינות חדשנות וייכאות

	X			הצגת מדיניות גף בתי ספר ניסויים בפורום פיקוח	
	X			סורים בבתי ספר ניסויים	
	X			יצירת מסגרות למידה מהצלחות של בתי ספר ניסויים	
הוקמה ועדה המונה 14 איש על בסיס חוזר מנכ"ל			X	הקמת ועדה מחוזית לפרס חינוך	
			X	הפצת קריטריונים לפרס חינוך למוסדות חינוך	
			X	איתור מועמדים לפרס חינוך	
7התקיים כנס בו זכו בהוקרה:				ערכת כנס מחוזי להוקרת המצטיינים	

מוסדות חינוך, 4 צוותי חינוך, 4 אנשי חינוך					
--	--	--	--	--	--

המטרה: עיצוב אקלים חינוכי מיטבי האונס אלימות

יו"ר וועדה: היאם טנוס

חברי הוועדה: עירית מלמד, אלי מזרחי, חיה רביב, ענת דהן, אושרה ארז, האני פראג

משרד החינוך מחול הצפון

תפוקות	מידת ביצוע הפעולות שחוננו			פעולות אופרטיביות שחוננו	תיאור הפעולות
	לא בוצע	בוצע חלקית	בוצע מלא		
90% מכלל 169 בתי"ס שמקבלים הדרכה ערכו שאלון אח"מ ובנו תוכניות עבודה בהתאם			X	הדרכת מוסדות חינוך בבניית תוכנית חינוכית להטמעת הסטנדרטים באקלים חינוכי מיטבי ובקידום בריאות	הטמעת הסטנדרטים לאקלים חינוכי מיטבי באמצעות החינך
80% מבתי הספר עברו השתלמויות/תהליכי התערבות			X	תכנון השתלמויות ומעקב אחר יישומן	
השתתפו כ-200 מפקחים, בעלי תפקידים ועובדי מינהל			X	יום בריאות מחוזי לעובדי לשכת המחוז	
השתתפו כ-200 איש			X	כנס מחוזי בנושא קידום בריאות	
השתתפו 220 איש			X	כנס מחוזי ליועצים חינוכיים בנושא אקלים חינוכי מיטבי	
ב-169 בתי ספר (100% מכלל בתי"ס שמקבלים הדרכה)			X	חשיפת כלים להערכת אקלים חינוכי ודרכי השימוש בהם בפני מנהלים ויועצים	הטמעת כלים להערכת אקלים חינוכי (אלון דורות איצ"ה)

האטרה: עיצוב אקלים חינוכי מיטבי האונס אלימות

משרד החינוך מחול הצפון

	א/ק קוצע	קוצע חלקית	קוצע האלוא		
ב-169 בתי ספר (100% מכלל בתי"ס שמקבלים הדרכה)			X	הדרכת מנהלים ויועצים בבניית מנגנונים להערכת האקלים החינוכי	<i>איפוי מצב האקלים החינוכי באוסדות האסטנדרטים הנדרשים</i>
ב-169 בתי ספר (100% מכלל בתי"ס שמקבלים הדרכה)			X	סיוע למנהלים ויועצים בניתוח ממצאי מיפוי אקלים חינוכי בית ספרי	
160 בתי"ס מכלל בתי"ס במחוז		X		הטמעת תוכניות שפ"י	<i>בניית תוכנית אחונית לשיפור וקידום אקלים חינוכי איטלי</i>
	X			הקצאת משאבים דיפרנציאליים על פי ממצאי המיפוי	
40% מבתי"ס מעבירים דיאלוג מורה-תלמיד		X		תכנון השתלמויות והכשרת בעלי תפקידים וחדרי מורים	
שיתוף פעולה עם 90% ממנהלי התוכניות			X	מיסוד הקשר עם גורמים ברשות המקומית ובקהילה למתן מענה לילדים בסיכון	

ממצאי איצ"ה תשס"ח – נתונים אחוניים
מדדים מסכמים בנושאי אקלים בית ספרי וסביבה פדגוגית
 (עפ"י דיווחי תלמידים ואורים)

משרד החינוך מחול הצפון

סך הכל		דוברי ערבית		דוברי עברית		שכבות	אקלים בית-ספרי וסביבה פדאוגית לפי דיווחי תלמידים וחורים
בארץ	באחוץ צפון	בארץ	באחוץ צפון	בארץ	באחוץ צפון		
<i>דיווחי תלמידים</i>							
68%	67%	68%	67%	68%	68%	כלל השכבות	<i>תחושה כללית כלפי בית הספר</i>
73%	72%	72%	72%	73%	71%	ה'ו'	
64%	64%	65%	64%	64%	63%	ז'ט'	
51%	57%	60%	60%	47%	49%	כלל השכבות	<i>יחסי קירבה ואכפתיות בין חורים לתלמידים</i>
62%	65%	68%	69%	59%	57%	ה'ו'	
42%	50%	54%	53%	38%	39%	ז'ט'	
14%	13%	15%	14%	13%	13%	כלל השכבות	<i>מעורבות באירועי אלימות*</i>
17%	16%	19%	17%	16%	15%	ה'ו'	
12%	11%	12%	11%	11%	10%	ז'ט'	
59%	65%	67%	67%	55%	60%	כלל השכבות	<i>מתן הערכה ומשוב מצד החורים</i>
70%	73%	74%	75%	69%	69%	ה'ו'	
50%	58%	61%	61%	46%	49%	ז'ט'	
70%	79%	83%	84%	64%	66%	כלל השכבות	<i>אוטיבזיה אוטונומית ללמידה בקרב תלמידים**</i>
77%	81%	86%	87%	72%	70%	ה'ו'	
64%	77%	81%	82%	57%	62%	ז'ט'	
<i>דיווחי חורים</i>							
70%	70%	67%	68%	71%	74%	כלל המורים	<i>שביעות הרצון של החורים מבית הספר</i>
72%	72%	69%	69%	73%	75%	יסודי	
66%	67%	62%	64%	66%	70%	חט"ב	
69%	73%	74%	74%	68%	72%	כלל המורים	<i>הוראה דיפרנציאלית</i>
76%	77%	77%	77%	76%	77%	יסודי	
55%	63%	65%	67%	53%	57%	חט"ב	

ממצאי איצ"ה תשס"ח – נתונים אחוסיים
מדגי השוואה בנושאי סביבה פדאוגית בין השנים התשס"ח והתשס"ז

משרד החינוך מחול הצפון

(ע"פ ידיווחי תלמידי אוריס)

סך הכל		דוברי ערבית		דוברי עברית		שכבות	סביבה פדגוגית
הארץ	האחוץ צפון	הארץ	האחוץ צפון	הארץ	האחוץ צפון		
<i>דיווחי תלמידי</i>							
+1%	+2%	0%	+2%	+1%	+3%	כלל השכבות	<i>מתן הערכה ומשוב מצד האוריס</i>
+1%	+1%	0%	+1%	+1%	+1%	ה'ו'	
+1%	+4%	+1%	+3%	+1%	+4%	ז'ט'	
<i>דיווחי אוריס</i>							
-2%	-1%	-2%	0%	-2%	-2%	כלל המורים	<i>הוראה דיפרנציאלית – לפי דיווחי אוריס</i>
-3%	-2%	-2%	0%	-4%	-4%	יסודי	
-1%	0%	-3%	0%	-1%	-1%	חט"ב	

הערה: מספר חיובי מציין כי ערכי המדד בהתשס"ח גבוהים יותר מאשר בהתשס"ז, ולהיפך.

* השתתפו בסקרי אקלים וסביבה פדגוגית בתי ספר השייכים לאשכולות ב' ו-ד' המידע נאסף מתלמידים, מורים ומנהלים במהלך החודשים פברואר-אפריל 2008.
* הממצאים מתייחסים לשיעור ההסכמה להיגדים.

האטרה: פיתוח בית הספר כבית חינוך: חינוך ערכי ותרואה לקהילה

יו"ר וועדה: יוסי כיטוב

חברי הוועדה: חאלד וזאזקה, תאופיק זמאלקה, ג'מאל עכאס, עיכית מלמד, צוקית שמידון, אכאלה שלן, יוקב סעדה, דומיה עוידה

משרד החינוך מחול הצפון

נאהייה ספאדי, מיקי שטיין

תפוקות	אצת ביצוע הפעולות שזכנו			פעולות אופרטיביות שזכנו	תיאור הפעולות
	לא קודם	קודם חלקית	קודם באולאו		
אותרו 800 מתנדבים		X		הפעלת מערך מיפוי ומאגר מידע למתנדבים	טיפוח חינוך להתנדבות לאסורכות ולשתתפות הפעילות קהילתית בתוך ואחור לאוסדות החינוך
17 ישובים יהודים 3 ישובים ערבים		X		הרחבת מעגלי ישובי עמ"ן	
ב-50 מתוך 64 רשויות		X		שילוב תנועות הנוער בהתנדבות	
כנס מחוזי משותף			X	שילוב מועצות הנוער ומתנדבים	
76 בתי"ס יהודים 15 בתי ספר ערבים			X	הרחבת מערך מחויבות אישית	
	X			הרחבת מערך "לאורו נלך"	
השתתפו 250 נציגים			X	טקס ארצי וטקס מחוזי לנוער מתנדב	הוקרת נוער אתנדה
זכו בהוקרה מחוזית 50 בני נוער זכו בהוקרה ארצית 4 בני נוער			X	אות הפעיל המצטיין	
במסגרת שבוע הנוער, יוני 2009			X	הצדעה לנוער מתנדב בישובים	

האטרה: פיתוח בית הספר כבית חינוך: חינוך ערכי ותרואה לקהילה

ב-75% מכלל בתי הספר		X		הטמעת תוכנית הליבה לשעות מחנך	חינוך לאכריות
ב-50% מבתי הספר		X		השתלמות בית ספרית	

משרד החינוך אחול הצפון

				אמותפת פסילה
ב-60% מבתי הספר		X		הטמעת "מפתח הלב" בבתי"ס היסודיים
			X	קביעת קריטריונים להקמת מועצות תקניות בכל בתי"ס ומעקב אחר יישומם
השתלמו והוכשרו 20 מלויים			X	חיזוק מערך ההשתלמות וההכשרה למלויים
הוטמע תהליך ממוסד בבתי"ס			X	מיסוד תהליכי בחירה של מועצת תלמידים
	X			חיזוק מערך ההשתלמויות, ההכשרה והליווי של מועצת תלמידים
		X		ביצוע תוכנית עבודה של מועצת תלמידים בביה"ס ובקהילה
התקיימו 4 כנסים עפ"י סקטורים			X	כנסים מחוזיים למועצות תלמידים

העצמת אומצות התלמידים והנוער באומצות החינוך בראשיות ובאחוז

האטרה: האכרת כח ההתארה וטיפול בילדים ונוער בסיכון

אלרד החינוך אחול הצפון

יו"ר הוועדה: עדנה נודלמן

חברי הוועדה: מיכאל בון, מחמוד פאהמי, אורה אוריאל, בני גדות, עפרה אגמון, מוהנא פארס, ניצה דקל, נג'וא מזאריב

תפוקות	אוצרת ביצוע הפעולות שותכנו			פעולות אופרטיביות שותכנו	תיאור הפעילות
	לא בוצע	בוצע חלקית	בוצע האלוא		
			X		בניית מודל לעבודת ועדת התמדה בית ספרית
המודל הוצג בפני 60% מאוכלוסיית היעד		Y			חשיפת המודל למפקחים המתכללים ומנהלי אנפי החינוך ובניית דגם ללינו היושבים
תפוקות	אוצרת ביצוע הפעולות שותכנו			פעולות אופרטיביות שותכנו	
בוצע במלואו ב-100% הפילוט הורחב ל-5 ישובים נוספים	X	X			בסיוע עמותת המעורבות בניהול ישיבות ופיקוח מתכליל
החלוקה ל-5 ישובים ת-90%			X	X	דיוני מנהלים על התמדה של התמדה
בוצע ב-100% מאוכלוסיית היעד				X	חשיפת המודל ל-100% מאוכלוסיית היעד
בוצע ב-100% מאוכלוסיית היעד	X				חשיפת המודל ל-100% מאוכלוסיית היעד
התקבלו דיווחים מ-70% מהמנהלים		X		X	הפצרת חוק הביקור על נוכחות בלתי סדירה של תלמידים
בקרה אחר-90% מרישומי הנוכחות	X				העברת תלמידים
			X	X	פרסום מכתב של קב"מ לתוכנית שמינוכסות תלמידים
			X	X	פרסום מכתב של קב"מ לתוכנית שמינוכסות תלמידים
הוכשרו 14 מנהלים ישוביים			X	X	כשרת כל ליווי מנהלים שמתמדה על אי התייחסות
14 מנהלים קיבלו ליווי בכניסה לתוכנית ומתמדה ב-50% מהישיבות		X			ריענון נוהל ביקור סדיר בגני ילדים מנהלים בכניסה לתוכנית ובמהלכה
נאכף ב-100% מהמקרים			X		אכיפת חוק ביקור סדיר
החלוקה ל-5 ישובים ת-100%			X	X	אחיזה יומית
3 ישיבות קיבלו ניתוח נתונים ממכון בוקרלי			X	X	מנהלים ומפקחים
11 ישיבות תוכניות			X		מיפוי ילדים ונוער בסיכון 0-18
בוצע בפני 100% מאוכלוסיית היעד			X		חשיפת התוכנית בפני מפקחים ומנהלים

האטרה: האכרת כח ההתארה וטיפול הילדים ונוער הסיכון

טיפוח הילדים ובנוסף הסיכון – תשס"ט

משרד החינוך מחול הצפון

מס' התי"ס	מס' כיתות	הכיתה	התכנית
52	52	י'	מק"ר
50	50	י"א	
48	48	י"ב	
150	150	סה"כ	
40	40	י'	אתגר
52	54	י"א	
43	45	י"ב	
135	139	סה"כ	
2	3	ט'	ארכי חינוך
8	17	י'	
9	17	י"א	
9	19	י"ב	
28	56	סה"כ	
14	14	י'	אות
8	8	י"א	
6	6	י"ב	
28	28	סה"כ	
35			כיתות תלם
	2	ז'	
	12	ח'	
	20	ט'	
	34	סה"כ	
70 מועדוניות			מועדוניות משפחתיות
1,039,226			טיפול הפרט

אחוזי נשירת תלמידים עפ"י שכבות איל
 תס"כ-תס"ח ותס"ח-תס"ט (תחנילא"ס)

תחנות	ט - יב		ז - יב		א - יב		תחנת הפעולה
	תלסי"ח תלסי"ט	תלסי"ז תלסי"ח	תלסי"ח תלסי"ט	תלסי"ז תלסי"ח	תלסי"ח תלסי"ט	תלסי"ז תלסי"ח	
	4.3% (-0.2%)	4.5%	3.6%	3.6%	2%	2%	אורז
	3.8% (-0.7%)	4.5%	3.0% (-0.5%)	3.5%	1.6% (-0.2%)	1.8%	אחוזי

האטרה: שיפור התרבות הארצונית ואיכות השירות

משרד החינוך מחוז הצפון

	א/ק קוצם	קוצם חלקית	קוצם האולאו		
הוקמו 10 צוותי שיפור ו-5 צוותי ישום			X	הצגת המלצות צוותי שיפור בפני הנהלת המחוז, בחירת המלצות ליישום והטמעתן	הטאמט תהליכי איכות באחוז
	X			מפגשי ועדה למעקב אחר החלטות	
	X			כנס לעובדי המינהל והפיקוח ל"מיתוג" המחוז	
הוגשה המועמדות. המחוז הגיע למקום שני וזכה בתעודת הוקרה			X	הגשת מועמדות לפרס לאיכות ומצוינות	הטאמט חכיון האחוז וניסוח קוד אתי אחוזי
	X			סדנאות לבנית קוד אתי	
פורסמו כתבות . שתי כתבות פורסמו בחוזר הסמנכ"ל למשאבי אנוש.			X	פרסום תהליכי איכות באתר המחוז ובאגרת המחוז	
60% מהמפקחים המתכללים מובילים תהליכים		X		הובלת תהליכים לבניית חזון חינוכי ישובי ובית ספרי על ידי המפקחים המתכללים	האדרת יעדים אחוזיים בהלימה לאטרות העל אם החינוך
100% מהמפקחים מכירים את יעדי המחוז			X	הגדרת יעדי המחוז וחשיפתם בפני הפיקוח	
100% ממוסדות החינוך מכירים את יעדי המחוז			X	פרסום היעדים בקרב מוסדות החינוך	

האטרה: שיפור התרבות הארצונית ואיכות השירות

תפוקות	איזת ביצוע הפעולות שזוכנו			פעולות אופרטיביות שזוכנו	תאור הפעילות
	לא כוזב	כוזב חלקית	כוזב האולאו		
100% מהמפקחים היו שותפים לצוותי מו"פ לבניית תכנית עבודה			X	בניית תוכנית עבודה מחוזית	איסוד תהליכי תכנון וכתיבת תוכנית עבודה, מעקב וביצוע
100% מהמפקחים כתבו תכניות עבודה			X	בניית תוכניות עבודה של המפקח	
התקיימו 3 מפגשים להדרכת מפקחים בכתיבת תכנית עבודה			X	ליווי מפקחים בתהליך כתיבת תוכנית עבודה	
התקיימו 3 מפגשים לליווי מנהלים בכתיבת תכנית עבודה- ע"י מפקחים ומדריכים			X	ליווי מנהלים בתהליך כתיבת תוכנית עבודה	
	X			סטנדרטים ונהלים למתן שירות איכותי ללקוחות חוץ ופנים	ניסוח אמת שירות פנים ושירות חוץ
	X			חתימה על האמנה ופרסומה	
הוגדרו 8 תחומי בקרה, כלי בקרה כתובים וממוחשבים, מנהלים ומפקחים כקהל יעד.		X		הגדרת מימדי הבקרה: התחומים, כלי הבקרה, קהל היעד ותדירות הבקרה	פיתוח אמצעי בקרה אחר ביצוע החלטות ויישום נהלי עבודה
	X			עריכת בקרה מידגמית והפקת לקחים	
	X			שיפור כלי הבקרה	

	X			מחשוב כלי להערכת תהליכים וקבלת החלטות	
--	---	--	--	---------------------------------------	--

האטרה: שיפור התרבות הארצונית ואיכות השירות

תפוקות	איזת היצוה הפעולות שחוכנו			פעולות אופרטיביות שחוכנו	תאור הפעולות
	א קווע	קווע חלקית	קווע קאלוא		
בוצעו 7 מפגשים. 95% נוכחות			X	השתלמות שנתית למפקחים בנושא הערכה משוב ובקרה	ה טאעט אנאנוים להערכת תפקוד עובדי איהל ופיקוח
פותחו 3 כלים להערכת עבודת המפקח	X			השתלמות שנתית לעובדי מינהל בנושא הערכה משוב ובקרה	
בוצעה הערכה של 100% מפקחים ועובדי מינהל			X	פיתוח כלים להערכת ביצועים בזיקה להגדרת תפקידים	
100% מהמפקחים הגישו תכניות לשיפור ביצועים, שנידונה בשיחת ההערכה			X	מיסוד מדיניות מחוזית להערכת עובדים	
3 אגרות מחוז, 9 מידעונים חודשיים, מידעון מחוזי, לוח ארועים שנתי מחוזי, אתר מחוז פעיל			X	בניית תוכנית לשיפור ביצועים	
נפתחו למעלה מ 1000 תיבות דוא"ל ללקוחות			X	באמצעות: אתר המחוז, אגרת מחוז רבעונית, מידעון שנתי, מידעון חודשי ממוחשב, לוח ארועים מחוזי, תקשורת אלקטרונית	טיוב אנאנו הפצת איהע
התקיימו 45 מפגשים עם אוכלוסיות היעד לשיח משותף			X	בנית מאגר דוא"ל של בתי"ס להפצת מידע שוטף	
85% מהמפקחים והמנהלים השתתפו במסגרות הדרכה של יחידות המינהל			X	שולחנות עגולים של מנהלת המחוז עם מפקחים, עובדי מינהל, מנהלי מוסדות חינוך, מנהלי מרכזי פסג"ה, מנהלי אגפי חינוך, ראשי מכללות, אנשי תעשייה, גננות, מדריכים, מנהלי שפ"חים וכן שיח בכנסים מחוזיים	איסוד אפעיעס אנהלת האחוז עם לקוחות פנים וחול
100% מהמפקחים הגישו תכניות עבודה ישובית ויישומה			X	מפגשים של מנהלי יחידות המינהל עם מנהלי מוסדות חינוך ומפקחים	איסוד אפעיעס הדרכה של יחידות האיהל עם אנהלי אוסדות חינוך
התקיים כנס אחד (מתוך שניים שתוכננו)		X		הטמעת דפוס עבודה של ישוב מתוכלל, בניית תוכנית עבודה ישובית ויישומה	היסוס קפרי עבודה הין האחוז ההין הרשיות
בוצעו 63 סיורים			X	השתתפות ראשי רשויות ומנהלי אגפי חינוך בכנסים מחוזיים ובשולחנות עגולים	
בכל אגרת מחוז באה לידי ביטוי עשיתם של כ 50 מוסדות חינוך.			X	ביקורים של מנהלת המחוז ביישובים ע"פ תוכנית סיורים מתן ביטוי לעשייה ישובית באגרת המחוז	

האטרה: פיתוח האסאק האנשי

יו"ר וועדה: סגלית קורן

חברי הוועדה: עלי עדווי, יעל שטיינברג, צביה זמיר, ברכה אוחיון, ברוריה שמיאן, רחלי שחר, מלי נץ, ענת כהן

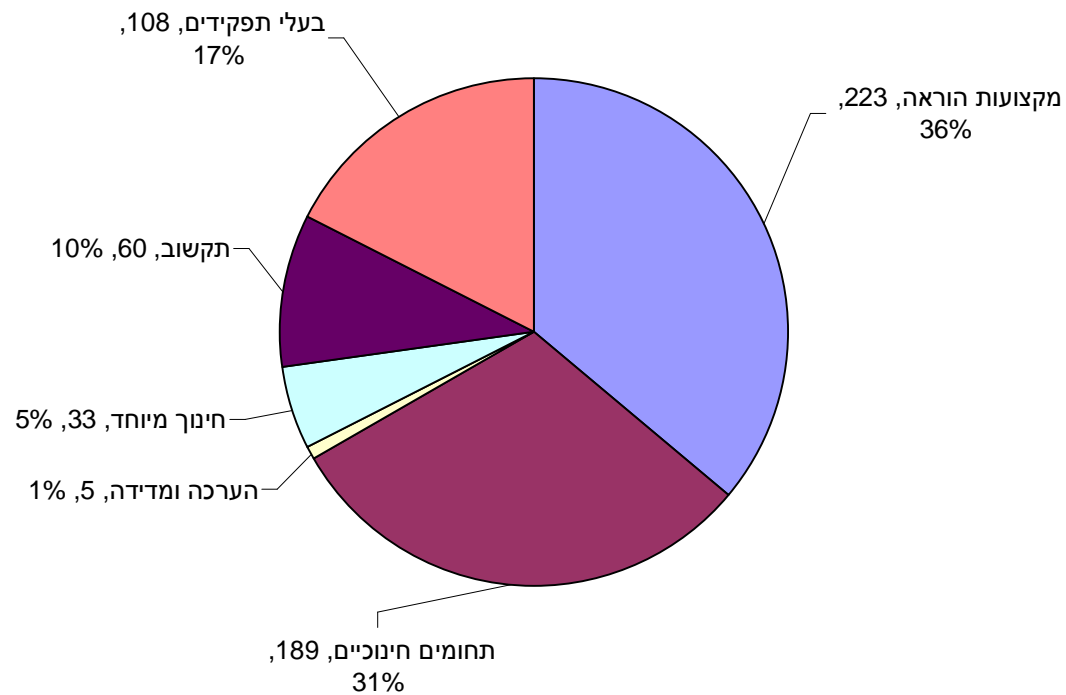
תפוקות	אידת כיצוס הפסולות שוכנו			פסולות אופרטיביות שוכנו	תיאור הפסולות
	א כוס	כוס חלקית	כוס כאלוא		
מופו צרכי 100% מאוכלוסיות היעד כ-7500 איש			X	מיפוי צרכי התפתחות מקצועית של מפקחים, מנהלים, מדריכים, עובדי הוראה באופק חדש ועובדי מינהל	איפוי צרכים להתפתחות אקצועית
אותרו 25 מנהלים			X	איתור מנהלים פורצי דרך	פיתוח אנהיאות חינוכית
אותרו 38 מנהלים מכהנים/בשבתון/בדימוס			X	איתור מדריכים אישיים למנהלים חדשים	
	X			תכנון תהליכי פיתוח למנהלים מצטיינים	

האטרה: פיתוח האסא האנשי

תפוקות כמותיות*	איצת ביצוע הפעולות שחוננו			פעולות אופרטיביות שחוננו	יעד אשנה (עו"ן)
	א קוצע	קוצע חלקית	קוצע מלא		
גיבוש ויישום תוכנית פיתוח מקצועי עפ"י אוכלוסיות היעד:					
השתלמות בהיקף 56 שעות			X	מפקחים	תכנון ויישום תהליכי פיתוח מקצועי
18 השתלמויות בהיקף 30 שעות כל אחת			X	מנהלים מכהנים	
7 השתלמויות בהיקף 70 שעות כ"א			X	מנהלים חדשים	
2 השתלמויות בהיקף 60 שעות			X	מדריכים אישיים למנהלים חדשים	
2 השתלמויות ראשית ההדרכה בהיקף של 60 שעות כל אחת 4 השתלמות למדריכים וותיקים בהיקף של 30 שעות כל אחת.			X	מדריכי תחומי דעת	
605 השתלמויות			X	עובדי הוראה ובעלי תפקידים בכירים בבתי הספר	
3 מסגרות לימוד: קואצינג, ערבית, הכשרה ל – EFQM			X	עובדי מינהל	
התקיימו בקרות ב-78 השתלמויות			X	ברמה ארצית	פקרה פדאגוגית ואינהלית על ההשתלמויות
התקיימו בקרות ב-30 השתלמויות			X	ברמה מחוזית	
נכתבה תוכנית בכל אחד ממרכזי פסג"ה (18 במספר)			X	בניית תוכנית לשיפור מערך ההשתלמויות	

איפוי תהליכי פיתוח והכשרה של העלי תפקידים ועובדי הוראה 6"ס

פילוח 618 השתלמויות על פי נושאים



1. מתוכן 230 השתלמויות במסגרת "אופק חדש": 173 השתלמויות מתקציב אופק + 57 השתלמויות מתקציבים אחרים
 2. השתלמו 5324 עו"ה ב"אופק חדש" (מתוך 6854 עו"ה באופק) = 78%

אספר התלמויות

2
1
10
8
2
4
1
4
1
14
21
3
1
2
1

אקצויות הוראה:

- דת אסלם
- דת נוצרית
- היסטוריה
- חינוך גופני
- חקלאות ואיכות הסביבה
- יהדות
- כימיה
- לימודי ארץ ישראל
- לימודי הסביבה
- לשון והבעה
- מדע וטכנולוגיה
- מדעי החברה
- מדעי הטבע
- מחול
- פסיכולוגיה

אספר התלמויות

3
2
1
5
5
1
3
15
3
3

תחומים חינוכיים:

- מורשת
- מורשת דרוזית
- מורשת תרבות ישראל
- מניעת אלימות
- מניעת סמים ואלכוהול
- קליטת עליה
- שוויון בין המינים
- שיטות ודרכי הוראה
- שיפור כישורי למידה
- תוכניות לימודים.

אספר התלמויות

5
15
16
1
4
1
7
14
7
3
26
1
38
4
2
2
32
6
7
24
9
61
3
1
4
1

אקצויות הוראה:

- אומנות
- אזרחות
- אנגלית
- מדעי הסביבה
- מדעים
- מולדת וחברה
- מוסיקה
- עברית
- ערבית לדוברי עברית
- ערבית לדרוזים
- ערבית לערבים
- מקרא
- מתמטיקה והנדסה
- ספרות
- ביולוגיה
- גיאוגרפיה

אספר התלמויות

- תחומים חינוכיים:
- אקלים חינוכי
- בטיחות בדרכים
- דמוקרטיה
- חינוך ערכי
- הוראה בכיתה הטרוגנית
- חינוך חברתי
- חינוך לדמוקרטיה ודו קיום
- ישראל בתפוצות
- לימודי שואה
- מבטים

מספר התלמויות	חינוך איחוד
27	חינוך מיוחד
6	ליקויי למידה

מספר התלמויות	תקשוב
3	טכנולוגית תקשורת
32	יישומי מחשב
6	מידענות
19	מדעי המחשב

מספר התלמויות	פעלי תפקידים
24	ייעוץ
9	כישורי הדרכה
27	כישורי חיים
7	מנהיגות חינוכית
2	ספריות
2	פיתוח מנהיגות
13	פיתוח מנהלים
20	פיתוח צוות
3	פיתוח רכזים פדגוגיים
1	קידום אוכלוסיות חלשות

האטרה : העאקת ליאודי האורשות בחברה רב-תרבותית וחינוך לרו-קיום

יו"ר ועדה: צוקית שמידט

חברי הועדה: ד"ר זידאן אבו זידאן, ד"ר אמין מוקטרן, עלי אלמן, היאם טנוס, זתאם וותד , טובה הלוי, ד"ר עדנה מעייני

תפוקות	אית כיצום הפעולות שחוננו			פעולות אופרטיביות שחוננו	תיאור הפעילות
	לא כוצע	כוצע חלקית	כוצע באלוא		
הופץ מידע בקרב כלל בתי הספר במחוז			x	חשיפת המסגרות בקרב מוסדות חינוך	הרחבת מספר בתי הספר שאפעלים מסכרות להעאקת ליאודי האורשות
גוייסו 13 בתי ספר חדשים בנוסף ל-13 שפעלו בתשס"ח			x	הרחבת מעגל מוסדות החינוך שמשתתפים בפעילות	
			x	חשיפת התוכנית בפני משתלמים ממוסדות החינוך המשתתפים בתהליך	הטאסת תוכנית הליאודים החדשה "נתיב החיים ומעל השנה"
התקיימו 2 השתלמויות . השתתפו 29 מורים מ-16 בתי"ס			x	תכנון השתלמויות וביצוען	
הוקצו 2 ימי הדרכה				הקצאת הדרכה לצורך הטמעה	
30% מהמשתלמים יישמו את התוכנית במלואה		x		הדרכה ומעקב אחר יישום	
	x			הפעלת מערך הוראה בין מגזרי	
השתתפו בכנס כ- 350 תלמידים, מנהלים, מפקחים ומורים.			x	ביצוע יום שיא	תכנון וכיצום כנס אחוכי כנוסא אכררות אשותפת

האטרה: העסקת לימודי האורשות בחברה רב-תרבותית וחינוך לרו-קיום

תפוקות	איתת ביצוע הפעולות שתוכננו			פעולות אופרטיביות שתוכננו	תיאור הפעילות
	לא קוצע	קוצע חלקית	קוצע באלואו		
אותרו 16 בתי"ס ע"י הפיקוח בלבד. תוכנה לאיתור ממוחשב מטעם מט"ח נמצאת עדיין בפיתוח		x		הקמת מנגנוני איתור	איתור בתי"ס האקיימים פעילות קניעא אכרחות אותרת
הוקצו 2 ימי הדרכה			x	הקצאת משאבי הדרכה	ליווי בתי"ס האקיימים פעילות קניעא אכרחות אותרת
התקיימו ב-50% מ-16 בתי הספר שמקיימים פעילות		x		מפגשים עם צוותים בית-ספריים	

האטרה: האגרת האודעות, האחריות והתרואה לאסן קייאות הסביבה

יו"ר וועדה: נפתלי מדר

חברי הוועדה: שושנה אוחנה, ד"ר דוד גליק, גב' יעל ברם, באסם מתא, דפנה סלאיר, אשקר עאטף, זהר חג'בי, רועי שמחה

תפוקות	איתת ביצוע הפעולות שחוננו			פעולות אופרטיביות שחוננו	תיאור הפעילות
	א/קוצם	קוצם חלקית	קוצם מלא		
מסמך התוכנית			X	הכנת טיוטה לתוכנית לימודים מחוזית רב-תחומית	פיתוח תוכנית אחוכית אשותפת לאשרד החינוך, לאשרד להסביבה ולאופיס ירוקים וחשיפתה בפני הפיקוח ואוסדות החינוך
	X			הפצת חוברת המפמ"רים בקרב מוסדות חינוך	
התקיימו 2 ימי עיון מחוזיים קיימות השתתפו 143 מפקחים ועובדי מינהל			X	ימי עיון מחוזיים למפקחי המחוז ולעובדי המינהל	
התקיימו 3 סיורים בהשתתפות של כ- 45 מפקחים בכל סיור			X	סיורים למפקחים ולנציגי הגופים שותפים לתוכנית המחוזית	
השתלמות ל מפקחות על גני ילדים, השתלמות למנהלי מועדוניות, השתלמות בת 3 ימים ל-30 מנהלים במיגזר דוברי הערבית			X	השתלמות לבעלי תפקידים	
התקיימו 2 עיון בהשתתפות 250 גננות			X	ימי עיון לגננות	
הוקצו 3 ימי הדרכה מהמחוז, אוגמו משאבים מהמשרד להגנת הסביבה והגופים הירוקים			X	איגום משאבים מכלל הגופים השותפים	
הוסמכו 45 בתי ספר ו-47 גנים			X	הסמכת מוסדות חינוך ירוקים	
12 בתי ספר השתתפו בתחרות			X	תחרות מחוזית בשימוש מושכל במים	
400 איש השתתפו בכנס המחוזי			X	תכנון כנס מחוזי שנתי להצגת יוזמות ועשיות חינוכיות והבעת הוקרה למצטיינים בעשייה סביבתית	

האטרה: האכרת האודעות, האחריות והתרואה לאסן קייאות הסביבה

תפוקות	אידת כיצוס הפסולת שזוכנו			פסולות אופרטיביות שזוכנו	תיאור הפסולות
	א/כ כוסס	כוסס חלקית	כוסס כאלואו		
נוספו 10 בתי ספר בתוכנית מלאה ו-10 בתי"ס בתוכנית חלקית סה"כ מפעילים תוכניות 215 בתי"ס		X		שיח עם מנהלים וצוותים מובילים בבתי"ס ועידודם למעורבות אישית של תלמידים, אנשי צוות וקהילה	הרחקת האסורקות והעשייה האישית לטיפוח סביבת חיים איכותית באוסרות החינוך וקהילה
הוקמו צוותי היגוי ב-5 ישובים		X		הקמת צוותי היגוי יישוביים להבניית תהליכים בנושא	
פותרה תוכנית ב- 25 בתי ספר			X	סיוע לבתי"ס בפיתוח תוכנית רב תחומיות בדגש סביבה וקיימות	
	X			השתלמויות בית ספריות למנהלי בתי ספר ולצוותים מובילים	
	X			הקצאת יום הדרכה למדריכת הקהילה	סיבוי הקהילה האתוקשפת "ירוקים ורשת"
	X			עיבוי חומרי רקע ומשאבים בקהילה, שיווק ופירסום	

האטרה: שיפור התיקו

יו"ר וועדה: אריה פלד

חברי הוועדה: משה חיימוביץ, רוחלה סלייפר, ד"ר חמד טרביה, סנא עלאדין, אושרה ארז, טניה לוי, גדי הכט, ברוך מיכאלי בנוסף. יש צורך תמידי לבדוק (לאחר היישום הכמותי של היעדים) - גם את מידת האפקטיביות האיכותית (מידת השימוש)

תפוקות	איתר היצט הפעולות שותכנו			פעולות אופרטיביות שותכנו	תיאור הפעולות
	א הוצע	הוצע חלקית	הוצע האלוא		
נערכה חשיפה של מאגרים מידע בקרב 190 מנהלים, וכן בקרב ציבור המפקחים. 35 מפקחים כוללים נחשפו למאגרי מידע תומכי החלטות			X	חשיפת מאגרי ההוראה והלמידה (צפונט, או"ח וכו')	חשיפה והטמעה le שלוב האחשה ההוראה והלאיזה
בוצעו כ-40 השתלמויות במסגרת "אופק חדש" ו-20 השתלמויות ביישומי תיקשוב			X	תכנון השתלמות לשימוש מושכל ברשת ויישומה	
יושם במסגרת ארועי שיא בית-ספריים		X		שילוב פרק מקוון בהשתלמויות ובתהליכי הדרכה בית-ספריים	
300 בתי הספר המפעילים את האתר הבית ספרי קיבלו עדכונים שוטפים			X	יידוע שוטף של בתי"ס באמצעים מתוקשבים אודות חידושים בצפונט	
התבצע ב-100 בתי ספר שהיתה בהם הדרכה. לבתי הספר ללא הדרכה ניבנית מערכת הדרכה וירטואלית			X	שילוב התיקשוב בתוכנית העבודה של מוסדות החינוך	שילוב האחשה ההוראה והלאיזה
90% מחוזרי המחוז הועברו לבתי הספר בדוא"ל של הצפונט			X	שימוש באמצעים מתוקשבים להעברת מידע מהמחוז לבתי הספר	שילוב התיקשוב ההוראה והלאיזה
נוספו 11 כיתות ב-4 ישובים: כרמיאל, כפר ורדים, מגדל העמק, יקנעם			X	הוספת כיתות בבתי"ס יסודיים לפרויקט "כתום"	הטמעת השימוש הכלים ותוקשהים
4 בתי ספר נמצאים בתהליך: רמת רזים צפת, וילקומיץ ראש פינה, תדהר יקנעם, בסכנין חטיבת ביניים		X		שימוש בתי ספר מדגימים במערכת "גוגל יישומים" כמרחב אישי בשיתוף צפונט	

האסרה: איסור ושיפור תהליכי בקרה, הערכה ואסו

יו"ר וועדה: ד"ר אליעזר מייזלס

חברי הוועדה: אריה פלד, ענת כהן, ד"ר נביל איוב, תאופיק זערורה, ד"ר חמד טרביה, מירה פליט, גבי לובטון. שוש אהרונוב

תפוקות	איתת ביצוע הפעולות שחוננו			פעולות אופרטיביות שחוננו	תיאור הפעולות
	לא הוצע	הוצע חלקית	הוצע באולאו		
כ- 60% מכלל בתיה"ס משתמשים באוגדני המשוב הבית ספרי 70% מבתיה"ס קיבלו את משימות המבחן 70% מבתיה"ס משתמשים במאגר המשימות 100% מבתיה"ס ערכו ניתוח דיאגנוסטי וסטטיסטי של התוצאות 90% מביה"ס ערכו הפקת לקחים		x		הטמעת המשוב הבית ספרי באמצעות מאגרי משימות מבחן	העמקת תרבות ה"ה האוסדות החינוך
אותרו כ- 20% מכלל בתיה"ס ועובדי ההוראה עפ"י קריטריונים של הראמ"ה אותרו והוכרו 2 מוסדות אקדמיים להכשרת רכזי הערכה (אונ' חיפה ומכללת אורנים) נפתחו 5 השתלמויות לפיתוח מנהלים וצוותים מובילים		x		הכשרת צוותים בית ספריים	
התקיימה הערכה החיצונית ב-100% מבתי הספר לא בוצע דיאלוג עקב מחסור בימי הדרכה		X		ניתוח ממצאים של מבחנים חיצוניים בהלימה להערכה פנימית	פיתוח תרבות דיאלוגית בין הערכה חיצונית ופנימית

האטרה: איסור ושיפור תהליכי בקרה, הערכה ואסוף

תפוקות	איתת ביצוע הפעולות שחוכנו			פעולות אופרטיביות שחוכנו	תיאור הפעילות
	לא בוצע	בוצע חלקית	בוצע באולאו		
בוצע ב-30% מבתיה"ס		x		חשיפה, הכרה ושימוש בכלים להערכת תהליכים והתנהגויות לימודיות	<p>שימוש מושלם באסון כלי הערכה חיצוניים וכניאיים, אאוטרו"ע" ראמ"ה</p>
בוצע ב-60% מבתיה"ס		x		מיפוי כיתתי שכבתי ובי"ס עפ"י ממצאי הערכה	
בוצע ב-70% מבתיה"ס		x		ניתוח פריטים לשיפור תהליכי הוראה ברמה כיתתית, שכבתית ואורכית	
בוצע ב-70% מבתיה"ס		x		בניית תוכנית לקידום התלמידים	
בוצע ב-70% מבתיה"ס		x		חשיפה, הכרה ושימוש בערכות מבחני מיצב שעומדים לרשות המורים באתר ראמ"ה	

האטרה: איסור וסיפור תהליכי הקרה, הערכה ואסו

תפוקות	אידת היצוס הפסולות שוכנו			פסולות אופרטיביות שוכנו	תיאור הפסולות
	א/ק פוסס	פוסס חלקית	פוסס פאלוא		
	X			מיפוי תהליכי הערכה על פעילויות ערכיות חברתיות בבתי"ס	איסור תהליכי אסו על פעילויות ארכיות פאוסדות החינוך
	X			קביעת פעילויות לגביהן יערכו תהליכי משוב	
	X			תיעוד המשוב	
	X			קבלת החלטות בעקבות הממצאים	
פותרו 3 כלים להערכת עבודת המפקחים			X	בניית כלים להערכת בעלי תפקידים	איסור תהליכי הקרה, הערכה ואסו על פעילות תפקידים – אסו 360 אסולות
כל המפקחים השתתפו בתהליך התווית מדיניות להערכת עבודתם התקיימו 5 מפגשי הכשרה למפקחים ולממונים לשימוש בכלי ההערכה התקיימו 2 שיחות הערכה, פנימית וחיצונית, עם כל מפקח התקיימה שיחת הערכה פנימית על כל עובד מינהל			X	התווית מדיניות להערכת בעלי תפקידים: הכשרת בעלי תפקידים לשימוש בכלי ההערכה ומיסוד שיחות משוב והערכת עובדים	
	X			שילוב עובדי מינהל בהתווית מדיניות הערכת עובדים	

האסרה: הטאעט הרפוראה "אופק חדש"

יו"ר וועדה: אחמד בדראן

חברי הועדה: ברכה אוחיון, זהבה רז, חיים לק, ד"ר זידאן אבו זידאן, ד"ר חאלד עזאיזה, סאלח סועאד, אומיימה כדלאוי, מירה להק, אפרת רגב, רונה תהלים

תפוקות	אצת ביצוע הפעולות שחוננו			פעולות אופרטיביות שחוננו	תיאור הפעילות
	א/כ קוצע	קוצע חלקית	קוצע האלואו		
ב-123 בתי"ס שנכנסו לרפורמה			X	מפגשים עם מנהלי בתי"ס והצוותים החינוכיים	אסעקא אחר הטאעט קקרה בתי הספר שנכנסו לרפוראה בת"ס n
100% מנהלי מח' חינוך מרשויות בהן הופעלה הרפורמה נכחו בכנס מחוזי			X	מפגשים עם מנהלי מח' חינוך	
אותרו 106 בתי"ס כמועמדים להצטרפות			X	איתור בתי"ס מועמדים להצטרפות	הערכות אחוית ל"ש הטאעט בת"ס
התקיים כנס הערכות 100% נוכחות			X	תכנון כנס הערכות מחוזי למנהלי מח' חינוך, מפקחים, מנהלים וצוותי מורים	
בכל חדרי המורים נערכו מפגשי חשיפה			X	חשיפת תהליכי הרפומה בבתי"ס ע"י מפקחים ומיישמים	
הופצה ערכה בקרב 106 בתי"ס מצטרפים			X	הכנת ערכה והפצתה בבתי"ס	
			X	קליטת בתי"ס חדשים ע"י מח' כוח אדם וגזברות (עריכת סימולציות)	
התקיימו 230 השתלמויות: 173 מתקציב אופק ו-57 מתקציבים אחרים. השתלמו 5324 עו"ה (מתוך 6854) = 78%				תכנון השתלמויות למדריכים ולמורים בתחומי הדעת	פיתוח אקצוסי מדריכים ועובדי הוראה

האסרה: הטאעט הרפוראה "אופק חדש"

תפוקות	אצת ביצוע הפעולות שזכנו			פעולות אופרטיביות שזכנו	תיאור הפעולות
	לא ביצע	ביצע חלקית	ביצע באלוא		
פזתח כלי למעקב ובקרה. 20% מטפסי הבקרה שנשלחו לבתי הספר מולאו בשלמותם והוזזרו למחוז		X		תיכנון כלי למעקב ובקרה אחר יישום "אופק חדש" על פי מתווה המדיניות והפצתו לצורך מילוי בקרב בתי הספר	אסקה ובקרה
התקיימו 7 סיורים בדרג של מנהלת המחוז ודרג מטה הפעלה			X	תכנון סיורים של מנהלת המחוז ודרג מטה הפעלה בבתי"ס שברפורמה	סיורים וביקורים של אנהלת האחוכ ורר אטה הפעלה בבתי ספר שרפורמה
התקיימו 32 מפגשי "קפה ידע" 100% מהמנהלים השתתפו לפחות במפגש "קפה ידע" אחד			X	תכנון מפגשי "קפה ידע"	עיתול ביצע של אנהלים ותיקים וחדשים
באחריות מינהל הפיתוח	X			הקצאת תקציבים לפינות ישיבה	הקאת פינות ישיבה

האטרה: חיפוק הקשר בין התעשייה לאוסדות החינוך

יו"ר ועדה: ד"ר הנריטה אקרמן

חברי הועדה: דר' יוסף עלי, דר' אמין מוקטרן, דר' סבאח סבאח, ג'לאל אסעד, יעקב סעדה, דר' יפה אמסילי, עבדול כרים זועבי

תפוקות	אידת ביצוע הפעולות שחוננו			פעולות אופרטיביות שחוננו	תיאור הפעולות
	לא בוצע	בוצע חלקית	בוצע האלואו		
התקיימו 5 מפגשים בהשתתפות מנהלת המחוז			X	קיום מפגשים עם מנכ"ל תעשיידע, עם מנהלי מפעלים וגורמים נוספים	חיפוק הקשר בין התעשייה לבין האחוז
		X		בחינת תוכניות בתחום מטעם משרד החינוך	
	X			הקמת צוות היגוי מחוזי	
		X		גיבוש דגם פעילות מחוזי	
התקיים מפגש 1 מתוך 2 שתוכננו		X		מיסוד מפגשי "שולחן עגול"	
90 בתי"ס במחוז מקיימים קשר עם התעשייה			X	מיפוי בתי"ס הקשורים לתעשייה	מיפוי בתי"ס האקיימים קשר עם התעשייה ומיפוי תעשיות ע"פ קירבתן לבתיה"ס
מופו תעשיות ב-5 אזורים מחוז			X	מיפוי תעשיות ע"פ אזורים גיאוגרפיים וסמיכותם לבתיה"ס	

האטרה: חיכוק הקשר בין התעשייה לאוסדות החינוך

תפוקות	אידת ביצוע הפעולות שחוכנו			פעולות אופרטיביות שחוכנו	תיאור הפעילות
	לא קוצע	קוצע חלקית	קוצע באלואו		
		X		בחינת תוכניות, פעילויות ותחרויות קיימות	<p style="text-align: center;"> <i>הכנת תוכנית אסטרטגית לפי פ"ב כתי"ס לתעשיות כפיתוח תוכניות ויזמות חינוכיות אשופות</i> </p>
קיום 3 השתלמויות פתיחת התוכנית" מנהל מאמץ מנהל"			X	הגדרת תוכניות שיתבצעו במחוז	
ברוב בתיה"ס בתוכנית		X		מינוי איש קשר לתעשייה בכל בי"ס ובכל מפעל	
טרם התקבלו נתונים				סיורי תלמידים במפעלי תעשייה	
אותרו 20 מנהלי בתי ספר ושולבו בתוכנית			X	איתור מנהלים לתוכנית "מנהל מאמץ מנהל"	
	X			שילוב תלמידים בתעשייה במסגרת מחויבות אישית	
	X			תכנון כנס וביצועו	
טרם התקבלו דיווחים				קבלת דיווחים מבתי הספר ומהתעשייה	<i>תהליכי בקרה ליישום תוכנית</i>

האטרה: פיתוח וחיכוך אסכרות החינוך הלאומי פוראאלי ותנועות הנוער

יו"ר וועדה: יוסי כיטוב

חברי הוועדה: מרדכי גנץ, אבי בן שושן, אבישי מודעי, ג'מאל עבאס, עיסאם ג'בארה, מוחמד סואעד, האני פראג', ג'מיאל עווידה, עלי חריב, עידית ורדי, עפרה בן גיגי

תפוקות	אידת כיצוס הפסולות שוכנו			פסולות אופרטיביות שוכנו	תיאור הפסולות
	א/כ כוסס	כוסס חלקית	כוסס כאלוא		
				הגדרת תפקיד מפקח מינהל ח"ן רשותי	כנית אנאנוני שיתוף פסולה בין אפקחי איתר חכרה ונוער לאפקחים אתרלים
3 מפגשים		X		מפגשים של ראש מינהל ח"ן עם המפקחים המיגזריים לבניית מנגנוני שיתוף פעולה	
3 מפגשים במיגזר הערבי, דרוזי, בדואי		X		סדנא משותפת למפקחים מתכללים יישוביים למפקחים רשותיים במינהל ח"ן להגדרת יעדים ומסר משותף	
7 מפגשים		X		מפגשים משותפים ברשויות של מפקחים מתכללים יישוביים ומפקחי מינהל ח"ן רשותיים	
	X			סדנא למנהלי מח' חינוך להבהרת התהליך ולהגדרת מטרות וצרכים	
ב-17 ישובי "הנוער במרכז הענינים"		X		בניית צוות מוביל רשותי	
	X			הפעלת שולחנות עגולים לנושא הפורמלי והבלתי פורמלי	
התקיים ב-3 ישובים		X		סדנא במסגרת "שולחנות עגולים"	חיכוך הקשר בין אוסדות החינוך לבין אסכרות לאומי פוראאליות הישובים סביה נוסאים אותפים
ב-17 ישובי "הנוער במרכז הענינים"		X		בניית תוכנית רשותית רב-שנתית גן-אחר צבא	
ב-14 ישובי עמן		X		שת"פ בין בני נוער פעילים ומנהיגים בבתי"ס ובקהילה בהכשרות ובפרויקטים משותפים	

האטרה: פיתוח וחיכוך אסכרות החינוך הבלתי פורמאלי ותנועות הנוער

תפוקות	אידת ביצוע הפעולות שחוכנו			פעולות אופרטיביות שחוכנו	תיאור הפעילות
	א קוצע	קוצע חלקית	קוצע באלוא		
ב-17 ישובי "הנוער במרכז הענינים"		X		הגדרת משימות ופרויקטים משותפים במהלך השנה	חיכוך הקשר בין אוסדות החינוך לבין אסכרות הבלתי פורמאליות בישובים סביב נשאים אשותפים האשך
ב-17 ישובי "הנוער במרכז הענינים"			X	קביעת מדדים ותבחיני סף לשידרוג תוכניות בישוב	
			X	מיפוי הרשויות עפ"י תבחיני סף של מינהל חברה ונוער	
	X			בניית שאלון מיצ"ב לחינוך הבלתי פורמלי	
	X			תכנון קורס כחלק ממסגרות הכשרה של מנהלים חדשים	חשיפת חינוך הבלתי פורמלי כאסכרות להכשרת אנחלים חדשים וותיקים
התקיים ב-9 ישובים		X		יום הכרות של החינוך הבלתי פורמלי ברשות לצוותי בתי"ס	
התקיים סמינר אחד מתוך שניים שתוכננו		X		קיום סמינר משותף למועצת תלמידים מחוזית ומועצת נוער מחוזית ברמה מחוזית	העצמת אוסדות תלמידים וחיכוך הקשר בין לבין האוסדות העירוניות
התקיימו 16 מפגשים		X		קיום מפגשים רשותיים משותפים למועצות תלמידים ומועצות נוער	
בכל הרשויות			X	מיפוי מועצות נוער ותלמידים	
התקיימו 5 קורסים ברמה הארצית				קורס משותף למלווי מועצות בבתי"ס ומחוץ להם	
8 קורסים			X	תכנון וביצוע מסגרות התפתחות ולמידה לבעלי תפקידים	פיתוח והכשרת בעלי תפקידים בתחום הבלתי פורמלי

האטרה: פיתוח וחיכוך אסכרות החינוך הכלתי פוראאלי ותנועות הנוער

תפוקות	אירת היצוה הפעולות שחוכנו			פעולות אופרטיביות שחוכנו	תיאור הפעילות
	א/כ כוצה	כוצה חלקית	כוצה כאלואו		
התקיימו 2 מפגשים			X	גיבוש קבוצה מייצגת לפורום מחוזי להובלת שת"פ בין רכזי נוער עם תנועות הנוער	הקאת פורום אוחוכי Se רכזי נוער ורכזי תנועות הנוער והכשרתם
			X	מפגש עם מנהלת המחוז והאחראים המחוזיים בתנועות לגיבוש דרכים לשיתוף פעולה	שילוב תנועות הנוער כפעילות האוחוכית והקהילתית
נבחרו 10 מצטיינים מחוזיים			X	שילוב חניכי התנועות בתוכנית הפעיל המצטיין	
התקיים ב-40 ישובים		X		שת"פ עם התנועות בנושא הגנת הסביבה	
		X		שילוב החניכים בתוכניות המינהל	
			X	הגדרת יעד תרומה לקהילה כגורם מרכז בפעילות תנועות הנוער ברשות	שילוב תנועות הנוער כפעילות התנדבותיות בקהילה
כ-30 אתרים		X		אימוץ אתר פיזי או חברתי ביישוב	
השתתפו 250 נציגים מתנועות הנוער			X	קיום טקס / ארוע שיא – הצדעה לתנועות הנוער ביישוב במסגרת שבוע הנוער	תכנון יום הצדעה לתנועות הנוער

האטרה: התייעלות תקציבית

יו"ר וועדה: זרחה רז

חברי הוועדה: ברכה אוחיון, סבינה אושרת, איריס גנון, יעל שטיינברג, ד"ר האני כרידין, כרמלה זילברברג, כרמלה וישניאק, ניסים כהן, אודי בן יצחק

תפוקות	מידת ביצוע הפעולות שחוכנו			פעולות אופרטיביות שחוכנו	תיאור הפעילות
	א קוצ	קוצ חלקית	קוצ מלא		
הארכיון מרכז משלוחי דואר לבתי ספר		X		תיאום בין המחלקות לשליחת דואר בצורה מרוכזת	צמצום הוצאות שירות דואר
טפסי יחידות המינהל הועלו לאתר האינטרנט של המחוז. רוב החוזרים למנהלי בתי ספר ולמפקחים מופצים באמצעות דואר אלקטרוני			X	שימוש בטכנולוגיה ממוחשבת כחלופה למשלוח דואר	
בשנת התקציב 2008 - 1003 מכתבים רשומים אין עדיין נתון לגבי שנת תקציב 2009		X		צמצום משלוח מכתבים רשומים	
בשנת התקציב 2007 - 574,024 ש"ח בשנת התקציב 2008 - 488,976 ש"ח			X	בקרה על צמצום הוצאות משלוח דואר	
מנהלת המחוז הוציאה הנחיה לכל יחידות המינהל והפיקוח			X	הנחיה מחוזית לגבי צמצום בהזמנת שתיה	צמצום הוצאות הכנת שתיה וכיבוד
מתבצעת בקרה שוטפת על ידי הגזברות			X	מעקב ובקרה אחר הזמנת שתיה	

האטרה: התייעלות תקציבית

תפוקות	מידת ביצוע הפעולות שתוכננו			פעולות אופרטיביות שתוכננו	תיאור הפעילות
	א/א קוצם	קוצם חלקית	קוצם באולאו		
נערכה ביקורת ב-8 רשויות			X	סיורים ברשויות בהשתתפות חשבית המחוז ונציגות של הנהלת חשבונות	ביקורת של ניבול תקציבים המוסברים לרשויות אחראי החינוך

*עריכה אוקראינית: רחל לחם וענת כהן
עיצוב ניהול עריכה אמנותית והקסמה: ג"ר יפה אומסי*